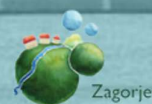




Poduzetnički centar
Krapinsko-zagorske županije

IZVJEŠĆE O PROVEDBI PLANA RADA I FINANCIJSKOG PLANA ZA razdoblje od 1.1.2025.-31.12.2025.

a reliable investment partner
www.poduzetnickicentakzz.hr



SADRŽAJ

UVOD	3
PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI PREMA POSLOVNIM VERTIKALAMA	20
AKTIVNOSTI KOJE SE PROVODE ZA KRAPINSKO-ZAGORSKU ŽUPANIJU.....	39
DOPRINOS STRATEŠKIM CILJEVIMA PODUZETIČKOG CENTRA KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE	45
REALIZACIJA FINACIJSKOG PLANA 2025. GODINE.....	48

Uvod

Godišnje izvješće o radu Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. za 2025. godinu izrađeno je sukladno načelima transparentnog i odgovornog poslovanja te internim strateškim i operativnim dokumentima Centra. Temelji se na Strateškom planu razvoja Poduzetničkog centra do 2027. godine, kao i na važećim županijskim, nacionalnim i europskim strateškim okvirima u području poduzetništva, inovacija i ulaganja.

Izvješće prikazuje ključne aktivnosti, ostvarene ciljeve i strateški napredak Centra tijekom godine, s naglaskom na četiri temeljne poslovne vertikale:

1. **Poduzetništvo** – razvoj programa i potpora za MSP-ove, edukacije i mentorstvo,
2. **Inovacije** – provođenje specijaliziranih programa u području digitalizacije i zdravstvenih tehnologija,
3. **Poticanje ulaganja** – aktivnosti usmjerene na promociju i razvoj poslovnih zona te povezivanje s investitorima,
4. **Kultura i karakter** – aktivnosti koje promiču vrijednosti održivosti i dobrog poslovnog upravljanja javnom tvrtkom.

Poseban naglasak stavljen je na jačanje inovacijskog potencijala regije kroz nastavak rada Health IT akademije i razvoj novih edukacijskih i mentorsko-akceleracijskih programa, kao i na podršku mladima, startupovima i međunarodnim suradnjama.

Izvješće daje pregled provedbenih pokazatelja, financijskog upravljanja i ključnih izazova, te osigurava transparentan uvid u rad Centra prema svim relevantnim dionicima.

VERTIKALA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI	OSTVARENO siječanj – prosinac 2025.
PODUZETNIŠTVO	Upravljanje inkubatorom	Minimalno 90% popunjenosti kapaciteta	Trenutna popunjenost inkubacijskih prostora na lokacijama Krapina i Zabok - 100%.
	Popunjavanje virtualnog inkubatora	20 korisnika fizičkih prostora.	90,07% popunjenost i korištenje svih dostupnih prostora u Krapini (inkubacijski, zajednički prostori, povremeni prostori, dvorane)
	Faza II razvoja Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije	30 novih virtualnih stanara	22 korisnika fizičkih prostora – inkubacijskih prostora i trajnih paketa coworking prostora
	Provedba inkubacijskog programa za health-tech	Izrađen koncept simulacijskog centra za zdravstvenu industriju u Pregradi.	36 novih virtualnih stanara.
	Provedba akceleracijskog programa u konzorciju SPRINT	Ishođena građevinska dozvola za proširenje inkubatora u Krapini (Faza II).	Izrađen koncept Regionalnog simulacijskog centra za robotsku terapiju u Krapinskim Toplicama i Pregradi, odrađeni inicijalni sastanci s potencijalnim partnerima projekta.
	Biznis Boost Akademija: set edukacija za poduzetnike	Uključeno 10 startupova i 20 mentora u health inkubacijskom programu te odrađena 2 ciklusa edukacija	Geodetski radovi i geomehanički radovi izvršeni za dogradnju inkubatora u Krapini.
	Mentorska mreža	13 startupova uključeno u SPRINT akceleracijski program	Završena 2 ciklusa inkubacijskog programa za health-tech u suradnji s EDIH AI4Health; prikupljen interes 3. grupe polaznika, provedbene aktivnosti programa završile s 31.12. (mentoriranje pri korištenju e-learning platforme).
	Invest in Zagorje konferencija	Ukupno 50 sudionika na Biznis Boost Akademiji i minimalno 15 radionica	U akceleracijsku fazu programa SPRINT je prošlo 43 korisnika, od čega 10 korisnika PCKŽŽ-a. Konzorcij nastavlja s kontinuiranim aktivnostima u sklopu projekta Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG BICRO) – predana su tri kvartalna izvješća za fazu akceleracije, započela faza postakceleracije – predano 1. kvartalno izvješće za postakceleraciju.
	Obilježavanje titule Europske poduzetničke regije za 2025. godinu	Ukupno 60 sati mentorske podrške ostvareno kroz Mrežu mentora Krapinsko-zagorske županije	Marc Programa (Erste)
	Provedba Gospodarskih mjera s Krapinsko-zagorskom županijom	200 sudionika konferencije Invest in Zagorje, 10 srednjoškolskih timova u natjecanju, 10 startupova u natjecanju	i. Redovita komunikacija sa Erste Hrvatska, te Erste Mađarska i Austrija
	Priprema projekata za poduzetnike, obrtnike i poljoprivrednike	Minimalno 10 događanja kroz godinu u okviru EER 2025	ii. Zatvorene prijave za Marc Impact program (od 1.9. do 13.10.)
	Provedba projekata za poduzetnike, obrtnike i poljoprivrednike	Pružena podrška za minimalno 17 poduzetnika s područja Krapinsko-zagorske županije kroz Mjere za gospodarstvo Krapinsko-zagorske županije	
	Program "Kreiraj svoju budućnost"	Priprema 63 projekta za poduzetnike (financiranje EU fondovima)	
	Financijska pismenost za osnovnoškolce i srednjoškolce	Praćenje 7 projekata za poduzetnike (financiranje EU fondovima)	
	Projekt razvoja poduzetničkih vještina u vrtićima (GRIZBIZ)	10 Timova uspješno završilo 3. generaciju programa "Kreiraj svoju budućnost",	

izrađen program za 4. generaciju te uključeno minimalno 80 učenika iz svih srednjih škola KZŽ

- | 200 uključenih učenika i učenica u aktivnosti financijske pismenosti
- | 60 djece vrtićke dobi uključeno u program GrizBiz te 2 vrtića minimalno sudjeluju

iii. Više od 40 pristiglih prijava, 35 ušlo je u finalni izbor.

iv. odrađen kickoff susret na kojem je službeno predstavljeno 12 odabranih poduzeća koja sudjeluju u programu.

v. mentorstvo u tijeku za 12 odabranih poduzeća

- | 5626 sudionika na 178 edukacije / konferencije
- | Planirana i odrađena investicijska konferencija Invest in Zagorje 2025 – Era futurizma. Konferencija se održala kroz 2 dana (6. i 7. svibnja) u Termama Tuhelj, uz više od 300 sudionika.
- | U okviru raspisanog Javnog natječaja za inovativnu i digitalnu tranziciju poduzetnika za 2025. godinu pružena je podrška 17 poduzetnika s područja Krapinsko-zagorske županije.
- | Kroz 2025. godinu pripremljeno je 32 projekt (financiranje EU fondovima) u vrijednosti 5.226.763,11 €, od čega bespovratnih 2.783.339,50 €.
- | Kroz 2025. godinu praćeno je 16 projekata za poduzetnike i poljoprivrednike (financiranje EU fondovima) u vrijednosti 2.761.610,56 € od čega bespovratnih 1.226.782,31 €.
- | Treća generacija programa „Kreiraj svoju budućnost“ uspješno završena nastupom na konferenciji Invest in Zagorje – 10 timova prezentiralo svoje rješenje. Pokrenute aktivnosti za prikupljanje 4. generacije programa “Kreiraj svoju budućnost” – program je uvršten u kurikulum srednjih škola u KZŽ, prikupljen interes više od 70 učenika te je program započeo u zadnjem kvartalu 2025. godine.
- | Obilježavanje titule Europske poduzetničke regije 2025:
 - Održan Regionalni investicijski summit ZAGORJE 2025 na kojem su predstavljene konkretne aktivnosti koje

			će, nastavno na dobivenu titulu, provoditi tijekom 2025. godine. - Održana radionica Financijski laboratorij - Održana radionica Tri, dva, jedan-pregovaraj - Održana radionica Kod za uspjeh: Kako se financirati i pokrenuti business - Održan investicijski forum u partnerstvu sa Liderom - Održana radionica Odvažna i jasna - Održana radionica Prilagodba na klimatske promjene u investicijskim projektima - Predstavljanje Krapinsko - zagorske županije kao Europske poduzetničke regije u Poljskoj i Španjolskoj. Aktivnosti financijske pismenosti planirane u sklopu prijavljenog projektnog prijedloga AAA E-Initiative - nastavno na pozitivnu evaluaciju prijedloga, aktivnosti su planirane u 2026. godini. GRIZBIZ program je pokrenut u trećem kvartalu 2025. godine – planirano i izvršeno je održavanje aktivnosti u 3 vrtića u KZŽ (Marija Bistrica, Pregrada, Klanjec) tijekom zadnjeg kvartala 2025. godine, s uključenih više od 60 djece vrtićke dobi. START zajam – donesen Pravilnik o dodjeli zajmova iz Programa START zajam i u listopadu objavljen Javni poziv za dodjelu zajmova; zaprimljena 4 zahtjeva za zajam 3 zahtjeva su odobrena u ukupnoj vrijednosti 125.000,00 eura dok je 1 zahtjev za zajam odbijen U plan rada Partnerskog vijeća za tržište rada 2025. godinu prezentirani i uvršteni programi - Kreiraj svoju budućnost, Health IT Akademija i Girls Code Camp
INOVACIJE	Provedba HEALTH IT AKADEMIJE: Upravljanje uspostavljenim testnim centrima u Krapinsko-zagorskoj županiji	27 polaznika uspješno završilo 3. generaciju Health IT akademije 27 polaznika upisalo 4. generaciju Health IT akademije	1 startup povezan sa zdravstvenim institucijama, zaprimljena 2 dodatna interesa Health IT akademija – 27 polaznika uspješno završilo program, održan demo day sa predstavljanjem 3

| Podrška pripremi i provedbi inovacijskih programa – dokazivanje inovativnog koncepta, inovacijski vaučeri, inovacije novoosnovanih MSP-ova

| Noć tehnologije

| Provedba projekta ZEZ centar Zagorje, faza II

| Provedba projekta GIRLS CODE CAMP

| 3 startupa povezano sa zdravstvenim institucijama

| 5 korisnika uključeno u pripremu i provedbu inovacijskih programa

| Minimalno 100 sudionika na Noći tehnologije

| 10 polaznica Girls Code Campa

| Projekt ZEZ centar Zagorje, faza II proveden sukladno akcijskom i financijskom planu

inovativna rješenja, održan speed date sa 8 partnera (tvrtki) sa mogućnošću zapošljavanja polaznika. 2 tima sastavljena od polaznika prezentirala su svoja finalna rješenja na konferenciji Invest in Zagorje.

| Health IT akademija – 4 generacija - Započela 4. generacija HEALTH IT akademije – prijavljeno 11 polaznika za specijalista za medicinski softver i 9 polaznika za low code developera, ukupno 20 polaznika. Program je započeo 08.10. 2025.

| Noć tehnologije – zaprimljena obavijest o projektu da se nalazi na rezervnoj listi za financiranje.

| U 2025. godini 5 korisnika su savjetovana o pripremi i provedbi inovacijskih programa. Za 1 korisnika pripremljena 2 projekta

| Pripremljen i održan program ovogodišnjeg GirlsCodeCampa, za sudjelovanje je prikupljeno 13 prijava. Kamp se održavao u tjednu od 18. do 23. kolovoza 2025. godine te je sudjelovalo svih 13 prijavljenih djevojčica.

| ZEZ - Upravljanje projektom – redovni mjesečni sastanci – svaki mjesec tijekom 2025. godine organiziran je jedan mjesečni sastanak projektnog tima, pripremljena i predana 4 zahtjev za Nadoknadom sredstava, mjesečno pripremljeni i predani izvještaji o potrošnji prema ugovornom tijelu; Podrška dogradnji – održavane tjedne koordinacije s dionicima u gradnji na lokaciji gradilišta, pokrenut postupak izmjene građevinske dozvole sukladno preporuci Ministarstva graditeljstva, radovi pokrenuti i teku prema dinamičkom planu; Promocija i vidljivost – održava uvodna konferencija projekta, pripremljene informativne table na lokaciji projekta i na lokacijama svih partnera, informacije o projektu

			dostupne na Internet stranicama projektnih partnera i ugovornog tijela, pripremljen i proveden postupak jednostavne nabave vezan za promociju projekta, pokrenuto informiranje preko društvenih mreža; Opremanje i digitalizacija – pripremljene osnove za pripremu postupka nabave za opremu sukladno proračunu projekta, nabava planirana tijekom 2026. godine; U projektu nema financijskih i administrativnih odstupanja koja bi ugrozila provedbu projekta.
POTICANJE ULAGANJA	- Ažuriranje baze podataka o dostupnim zonama - Uspostava digitalnog blizanca poslovnih zona - Izrada CRM sustava u suradnji s nadležnim ministarstvom - Osmišljavanje kampanje – koordinacija s nadležnim ministarstvom - Provođenje Akcijskog plana za privlačenje ulaganja	34 upisane poslovne zone i zone od interesa za investiranje sa ažuriranim podacima za 2024. godinu - Digitalni blizanac za sve ključne poslovne zone uspostavljen i integriran u GIS sustav - CRM sustav implementiran i aktivan - Provedena kampanja na društvenim mrežama s minimalno 150 objava - Minimalno 15000 ulazaka na Invest in Zagorje portal u 2025. godini - Održan minimalno 1 veliki investicijski susret s 50 sudionika godišnje - Održano minimalno 5 susreta s potencijalnim investitorima godišnje	34 upisane poslovne zone i zone od interesa za investiranje s ažuriranim podacima za 2024. godinu i djelomično ažuriranim podacima za 2025. godinu. - Investinzagorje platforma ažurirana s novim gospodarskim pokazateljima. - Dovršeno novo fotografiranje iz zraka u 360 stupnjeva za Poslovnu zonu Krapina nova Jug i zonu od interesa za ulaganja Dubrovčan (Veliko Trgovišće). - Na konferenciji INVEST IN ZAGORJE izrađen i prikazan digitalni blizanac poslovne zone Krapina nova Jug putem VR naočala. - Dodane nove funkcionalnosti na GIS sustavu u sklopu platforme – infrastrukturne komponente poput plinovoda. - Od strane Ministarstva gospodarstva izrađen CRM sustav i održano uvodno predavanje o korištenju CRM sustava https://investcroatia.mingo.gov.hr/Web/. - Platformu Invest in Zagorje posjetilo 5000 posjetitelja, od čega najviše iz Hrvatske, SAD-a, Njemačke, Slovenije, Irske, Japana, Kine i Singapura. - Na društvenim mrežama objavljeno 269 objava specijaliziranih za Invest in Zagorje profil.

			- Održano 6 sastanaka s potencijalnim investitorima - pripremljeni dokumenti vezani uz zone od interesa, 1 pismo namjere za potencijalne investitore u sektoru automobilske industrije; kroz CRM portal investincroatia poslani podaci za mogućnost ulaganja u Pogon za proizvodnju utikača, utičnica i kablova za industriju viličara. - Održani susreti s investitorima u sklopu investicijske konferencije Invest in Zagorje. - Predstavljanje Krapinsko-zagorske županije kao Europske poduzetničke regije na Zagorskom gospodarskom zboru - Sudjelovanje i dodjeljivanje nagrade „Bilanca uspjeha“ u Opatiji najboljoj tvrtci u Krapinsko-zagorskoj županiji za 2024. godinu – Vetropack Straži d.d.
KULTURA I KARAKTER	- Izrada plana edukacija zaposlenika prema strateškim usmjerenjima, potičući stalni razvoj i usklađenost s poslovnim ciljevima - Uspostava sustava job-shadowing kroz mrežu BOND kako bi se poticala razmjena iskustava i znanja među zaposlenicima - Stvaranje poduzetničke zajednice jedinstvenog karaktera putem umrežavanja s međunarodnim i nacionalnim asocijacijama - Provođenje ESG strategije i certifikacija - Istraživanje o zadovoljstvu zaposlenika	10 zaposlenika na stručnim usavršavanjima - Minimalno 10 edukacija 2 zaposlenika na job shadowingu - Realizirana članstva u međunarodnim asocijacijama EBN - Realizirana članstva u nacionalnim asocijacijama CroStartup i CroAI. - ESG strategija usvojena i implementirana - Dobiven certifikat članstva u UN Global Compact mreži - Održano minimalno 2 ispitivanja zadovoljstva zaposlenika godišnje. - Identificirani glavni čimbenici zadovoljstva i definirane prioritetne mjere za unaprjeđenje. - Implementirane minimalno 3 mjere poboljšanja radnog okruženja godišnje.	- Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. – 10 - Članstvo u CROAI, MREŽA BOND, EBN, Županijska udruga računovođa i financijskih djelatnika - Članstvo u Izvršnom odboru EBN-a - Članstvo za UN Global Compact – realizacija je u tijeku - Aktivnosti: održana 2 ispitivanja zadovoljstva zaposlenika, Dani otvorenih vrata za djecu zaposlenih - Digitalno potpisivanje dokumenata i zaprimanje računa digitalno - zaprimanje ulaznih računa preko DMS sustava - Edukacije zaposlenika – 10 zaposlenika – 38 edukacija (edukacije iz javne nabave/zelene javne nabave, edukacije o vještinama komuniciranja, radionice na temu natječaja za mlade poljoprivrednike i potpore u poljoprivredi, radionica o internacionalizaciji za poduzetnike, radionica o pregovaranju, radionica o izvještavanju INTERREG SI-HR, radionica o prilagodbi na klimatske promjene, sudjelovanje na EBN godišnjem kongresu, radionice o mogućnostima EU financiranja za

| Provođenje godišnjeg programa
MAMORCE

| Povećanje prosječnog zadovoljstva
zaposlenika u anketama (ocjena 4,5/5).

malo gospodarstvo, radionica za projekt Lass4-BOND mreža, radionica za Investment Readiness program, radionice Napredna uporaba i primjena AI, edukacije za Fiskalizaciju 2.0., Leadership Masterclass predavanje, radionica Pravni temelji uspješnog poslovanja, EBN Techcamp, Jednostavna nabava radionica, Esil Croatia Business Angels Workshop, Edukacija Edih Crohub, Cepor-tko preuzima kormilo?,Eurostars radionica, Pravni temelji uspješnog poslovanja, Javna nabava inovativnih rješenja, Programi Unije za regionalne i lokalne dionike)
| Mjere poboljšanja radnog okruženja: nastavak korištenja fleksibilnog radnog vremena u 2025. godini
| 5 održanih sjednica Skupštine Društva

Financijsko izvješće i pregled prijavljenih projekata

Financijsko izvješće Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije za 2025. godinu izrađeno je na temelju realnih i dostupnih podataka, uzimajući u obzir aktivne ugovore, realizirana županijska sredstva i tržišno ostvarene prihode.

Struktura prihoda temelji se na:

- sredstvima Krapinsko-zagorske županije za upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom te provedbi aktivnosti Poduzetničkog centra sukladno Planu rada za 2025. godinu
- aktivnim ugovorima za projekte *SPRINT*, *Health IT akademija* i *ZEZ centar Zagorje – faza II*,
- prihodima od korištenja inkubacijskih i coworking prostora,
- te uslugama pripreme i provedbe projekata za vanjske korisnike.

Troškovi poslovanja uključuju:

- fiksne troškove upravljanja objektom i poslovanja (održavanje, energenti, komunalni doprinosi),
- plaće i pripadajuće doprinose,
- zakonske i operativne troškove,
- vanjske stručne usluge potrebne za provedbu projekata i aktivnosti.

PCKŽŽ je u 2025. godini aktivno sudjelovao u pripremi i prijavi 12 projekata na otvorene pozive za dodjelu sredstava iz EU fondova (European Commission, COSME, EIT, Interreg IPA ADRION, Erasmus +, AAA), kako kao nositelj tako i kao partner. Od prijavljenih 12 projekata, 2 projekta su pozitivno ocijenjena, dok su 3 još uvijek u procesu evaluacije te rezultati nisu poznati, stvarajući neizvjesnost oko eventualnih prihoda i pripadajućih troškova. U nastavku izvješća dan je pregled statusa prijavljenih projekata, s informacijama o programu prijave, ulozi PCKŽŽ-a (prijavitelj ili partner), tematskom području i očekivanoj vrijednosti pojedinog projekta.

NAZIV PROJEKTA	PARTNERI U PROJEKTU	POZIV NA DOSTAVU PROJEKTNIH PRIJEDLOGA	OPIS PROJEKTA - GLAVNI CILJ	VRIJEDNOST PROJEKTA - UKUPNO	STATUS 31.12.2025.
CASSINI Hackathon: Space for Healthcare	PCKZŽ	Europska komisija	Prijava hackathona usmjerenog na temu "Svemir za zdravlje" te "Svemir za korisnička iskustva" kao lokalni organizator.	24.000,00 €	Projektni prijedlog nije odabran za financiranje.
DESIRE NEXT	ICS; HUMAN.TECHNOLOGY STYRIA; EUROBIOMED; HELLENIC DIGITAL HEALTH CLUSTER; PCKZŽ (partner); INTERIZON	SMP - COSME	Glavni cilj projekta DESIRE NEXT je osnaživanje MSP-ova za održivu inovaciju i otpornost u području digitalnog zdravlja. Projekt je usmjeren na jačanje inovacijskih kapaciteta i konkurentnosti MSP-ova kroz financijsku podršku, razvoj vještina, internacionalizaciju i izgradnju ekosustava, s posebnim naglaskom na digitalnu i zelenu tranziciju. Projekt također potiče međunarodnu suradnju i povezivanje MSP-ova s velikim industrijskim akterima te javnim naručiteljima, čime im se omogućuje pristup novim tržištima i razvoju inovativnih proizvoda i usluga.	2.697.827,38 €	Projektni prijedlog zadovoljio bodovni prag, no radi ograničenog ukupnog proračuna za dodjelu sredstava nije financiran.
AI4APP	Acceleralia S.L.; GIREs; MIB Développement École des Ponts Business School; Associació Cluster Digital de Catalunya; First Shpk; PCKZŽ (partner); International Hellenic University; TIA Formazione Internazionale	Erasmus +	Glavni cilj projekta AI4APP je razvoj i implementacija transnacionalnog modela digitalnih naukovanja temeljenih na AI-ju, s naglaskom na zelene i tehnološke vještine. Projekt okuplja visokoškolske ustanove, centre za strukovno obrazovanje (VET) i industrijske partnere radi izgradnje digitalne platforme za upravljanje naukovanjima, koja koristi AI za personalizirane obrazovne putanje, mentorstvo i procjenu kompetencija. Poseban fokus stavlja se na održivost, kružno gospodarstvo i jačanje suradnje između obrazovanja i gospodarstva, čime se doprinosi digitalnoj i zelenoj tranziciji te povećava zapošljivost učenika i stručnjaka u digitalnoj ekonomiji.	1.024.739,00 €	Projektni prijedlog nije odabran za financiranje.

	Associazione; Green Sustainable Solutions d.o.o.; LitMEA; Priemyselný Inovačný Klaster				
EIT SPICE PCKZŽ	PCKZŽ	EIT Health InnoStars SPICE	Provedba programa Business Strategy and Improvement u okviru EIT Health SPICE poziva, s ciljem pružanja strukturirane podrške inovativnim startupovima i MSP-ovima iz zdravstvenog sektora u RIS regijama. Kroz mentorski rad, radionice i individualno savjetovanje, cilj je pomoći poduzetnicima u razvoju i optimizaciji poslovnih modela, jačanju tržišne pozicije te pripremi za investicije i širenje na nova tržišta. Program je namijenjen poduzetnicima koji žele profesionalizirati i skalirati svoje poslovanje, a poseban naglasak stavlja na razvoj investicijski spremnih i održivih poslovnih strategija u manje razvijenim inovacijskim ekosustavima Europe.	250.000,00 €	Projektni prijedlog nije odabran za financiranje.
TTecosystems	Deep Ecosystems; PCKZŽ (partner); Technion; WakkaWorks LTD; 351 Portuguese Startup Association; Laboratorija zdravstvenih tehnologija; INSTITOUTO ANAPTIXIS; CONSORZIO MATERAHUB INDUSTRIE CULTURALI; New Door Biedriba; RHEINISCH-WESTFAELISCHE	Erasmus +	Tech & Talent Ecosystems je inicijativa osmišljena kako bi premostila jaz između akademske zajednice, strukovnog obrazovanja i startup ekosustava u Hrvatskoj, Cipru, Njemačkoj, Grčkoj, Izraelu, Italiji, Latviji, Portugalu i Srbiji. Poticanjem obrazovanja u području deep-tech tehnologija, poduzetništva i međunarodne suradnje, projekt će podržati stvaranje i razvoj sveučilišnih spin-offova, olakšati pristup financiranju i unaprijediti inovacijske kapacitete diljem Europe. Ključna posebnost TTecosystems inicijative je njezina predanost podatkovno vođenom, međusobno povezanim ekosustavu, usklađenom s prioritetima programa Erasmus+ radi jačanja otpornosti startupa i gospodarstva temeljenog na znanju. TTecosystems će doprinijeti jačanju europskog inovacijskog okruženja osnaživanjem nove generacije deep-tech poduzetnika, jačanjem saveza između poduzetništva i obrazovanja te poticanjem sustavnih promjena u startup ekosustavima.	1.855.415,19 €	Projektni prijedlog nije odabran za financiranje.

	TECHNISCHE HOCHSCHULE; EDSB STARTUP INSIGHTS				
She Creates Change	ERKON, PCKZŽ	EIT	SheCreatesChange je 12-mjesečni projekt usmjeren na smanjenje rodnog jaza u sektoru urbane mobilnosti u RIS regijama (Hrvatska, Slovenija, BiH). Cilj je osnažiti djevojke i žene tehničkim, kreativnim i liderskim vještinama kako bi postale inovatorke u području održivog prometa. Projekt kombinira edukaciju o poduzetništvu, STEM/STREAM vještine i gamifikaciju.	175.000,00 €	Projektni prijedlog je prihvaćen za financiranje.
FlexTexCoVE	UNIVERSITY OF WEST ATTICA; Research & Development for Humanity; Green Sustainable Solutions d.o.o.; TECNOCAMPUS; FUNDACJA FUNDUSZ INICIJATYW; OPENCOM I.S.S.C.; FETICO; CELL OF ALTERNATIVE YOUTH ACTIVITIES KEAN; PCKZŽ (partner); ALTERCONTACTS; ETHEREAL d.o.o.; ITS NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA; TTF UNIZG; TRAFI CREATIVITA TESSILE SRL; CENTRO TECNOLOGICO DE CALCADO DE PORTUGAL	Erasmus +	Glavni cilj projekta FlexTexCoVE je transformacija strukovnog obrazovanja i osposobljavanja (VET) u europskom tekstilnom sektoru kroz razvoj i implementaciju modularnih kurikuluma koji integriraju zelene i digitalne vještine. Projekt potiče suradnju između obrazovnih institucija, industrije i drugih dionika radi stvaranja regionalnih „ekosustava vještina“ koji odgovaraju na potrebe inovacija i održivosti u tekstilnoj industriji. Fokus je na razvoju novih nastavnih programa, osposobljavanju učenika i nastavnika, te uspostavi otvorene, višejezične e-learning platforme.	3.892.903,43 €	Projektni prijedlog je prošao bodovni prag za financiranje, no nije odabran za financiranje radi ograničenog proračuna.

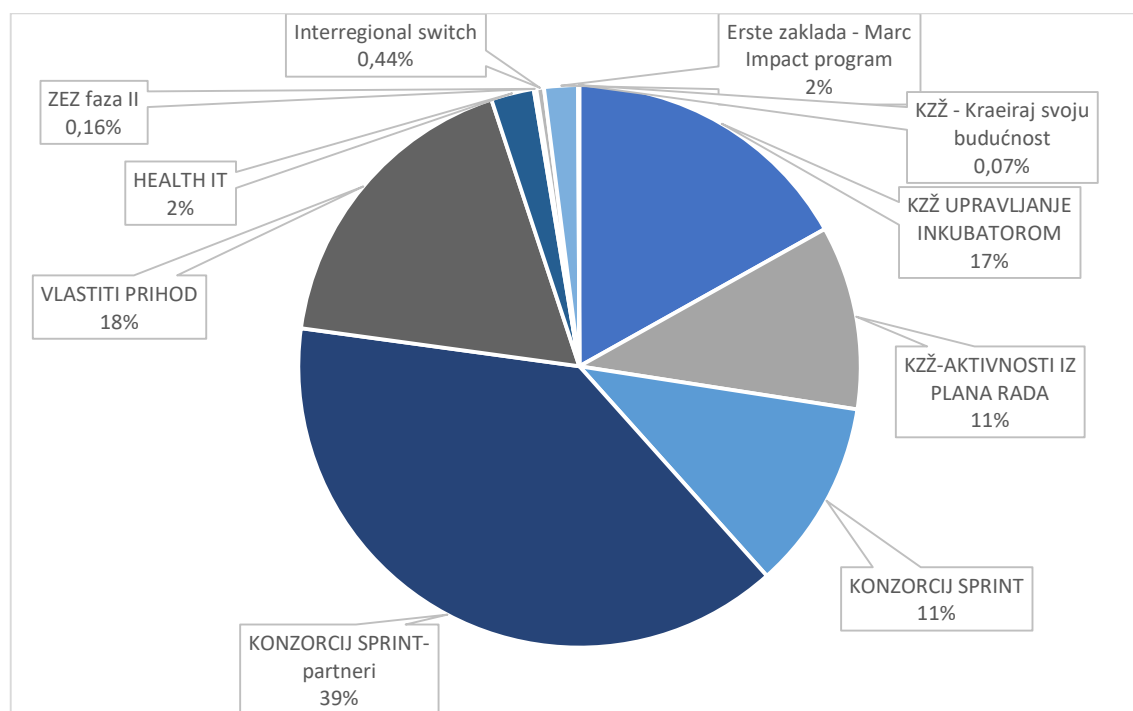
SISCODE	Centre for Development of the South-East Planning Region; Center for Social Innovations BLINK 42-21; Rastišče Institute Gornja Radgona; INNOVATO Ljubljana; UNIZG Faculty of Organization and Informatics; PCKZŽ (partner); ICT Cortex; Mediterranean University, Faculty for Information Technologies	Interreg IPA ADRION	Glavni cilj projekta SISCODE ADRION je jačanje inovacijskih kapaciteta jadransko-jonske regije kroz razvoj i implementaciju transnacionalnih digitalnih čvorišta za ubrzanje društvenih inovacija (SIANs). Ova čvorišta, opremljena naprednim tehnologijama poput AI simulatora predviđanja i policy dashboarda, omogućuju regionalnim akterima zajednički dizajn, pilotiranje i integraciju inovacija temeljenih na podacima u strategije pametne specijalizacije i regionalne politike.	1.311.748,00 €	Projektni prijedlog je u evaluaciji.
INNADRIA	Erkon d.o.o.; Scientific Research Centre Bistra Ptuj; City of Valjevo; Municipality of Centar Sarajevo; Active Mobility; Municipality of Jesolo	Interreg IPA ADRION	Glavni cilj projekta INNADRIA je jačanje transnacionalnih inovacijskih kapaciteta u jadransko-jonskoj regiji kroz uspostavu suradničkog ekosustava koji omogućuje ključnim dionicima iz sektora turizma i mobilnosti zajedničko osmišljavanje, testiranje i usvajanje inovativnih rješenja. Projekt stvara platformu za suradnju između šest zemalja (Hrvatska, Slovenija, Italija, Srbija, Bosna i Hercegovina, Albanija), razvija digitalne alate i metodologije za povezivanje inovatora i korisnika, te provodi pilot-projekte održive mobilnosti i turizma s ciljem podrške zelenoj i digitalnoj tranziciji te jačanja konkurentnosti regije.	1.396.666,50 €	Projektni prijedlog je u evaluaciji.
AAA E-Initiative	PCKZŽ; Nutriconsult Ltd., Human.technology Styria GmbH, ČUDESNA ŠUMA d.o.o., Business	Alps-Adriatic-Alliance	Projekt AAA E-Initiative sveobuhvatna je prekogranična inicijativa koja kroz međugeneracijski pristup gradi poduzetničku kulturu u regiji Alpe-Jadran, povezujući djecu i mlade od vrtićke dobi do odraslosti s konkretnim poslovnim vještinama i STEM znanjima. Kroz aktivnosti poput edukacija o zdravoj prehrani za najmlađe, kampova	24.300,00 €	Projektni prijedlog je prihvaćen za financiranje.

	Women Center, Podjetniški inkubator Vrelec d.o.o.; Razvojna agencija Sisačko- moslavačke županije.		robotike za djevojčice i financijskih konferencija, projekt stvara jedinstveni ekosustav koji kulminira spajanjem učeničkih startupa sa stvarnim investitorima na konferenciji "Invest in Zagorje". Ovim se modelom direktno jača regionalna konkurentnost i inovacijski potencijal, nudeći financijski isplativ okvir suradnje partnera iz Hrvatske, Austrije i Slovenije umjesto izoliranih lokalnih napora.		
CASSINI Hackathon: Space for Water	PCKŽŽ, Zagorski vodovod, REGEA, HISPACE	Europska komisija	Prijava hackathona usmjerenog na temu "Svemir za vodu" kao lokalni organizator.	24.000,00 €	Projektni prijedlog nije odabran za financiranje.
HealthTech Crossroads Summit	Verlab Institute; PCKŽŽ, ASA Institute, epiSTEMe Hub	EU4Health	Projektom će se organizirati HealthTech Crossroads Summit, transnacionalni događaj usmjeren na unapređenje zdravstvenih sustava u BiH, Hrvatskoj i Crnoj Gori kroz inovacije, digitalne tehnologije i prekograničnu suradnju. Summit promiče preventivnu i pacijentu usmjerenu skrb, istražuje podatkovno utemeljena i AI rješenja, telemedicinu, digitalne zdravstvene informacijske sustave te mentalno zdravlje u digitalnom okruženju. Okupljanjem donositelja odluka, zdravstvenih djelatnika, industrije, istraživača, inovatora, studenata i civilnog društva, projekt želi potaknuti dugoročna partnerstva i doprinijeti otpornom, uključivom i za budućnost spremnom zdravstvenom ekosustavu u Jugoistočnoj Europi.	199.876,00 €	Projektni prijedlog je u evaluaciji.

Ukupno ostvareni prihodi za 2025. godinu iznose 1.167.232,33 eura što je 95,26 % od planiranog, dok ostvareni rashodi za 2025. godinu iznose 1.159.408,41 EUR što je 94,98 % od planiranog. Prihodi na osnovi upravljanja inkubatorom iznose 16,88 % ukupnih prihoda te pokrivaju ukupno 17 % ukupnih rashoda, a financiranje aktivnosti iz programa i plana rada Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije od strane Krapinsko-zagorske županije iznose 10,57 % ukupnih prihoda te se pokriva 10,64 % rashoda. Prema strukturi prihoda i rashoda, dobit prije oporezivanja na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 7.823,92 EUR.

Najveći udio u **PRIHODIMA** u 2025. godini zauzimaju prihodi koji su se ostvarili provođenjem akceleracijskog programa u okviru konzorcija SPRINT. Konzorcij SPRINT čini ukupno 13 partnera Središnje i Sjeverne Hrvatske pri čemu je nositelj konzorcija upravo Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije. Akceleracijski program financira se putem programa Jačanje akceleracijske aktivnosti koju provodi HAMAG BICRO, a sva sredstva za provedbu programa HAMAG BICRO doznaju upravo Poduzetničkom centru Krapinsko-zagorske županije. Sukladno sklopljenom Partnerskom sporazumu za provedbu programa SPRINT, Poduzetnički centar kao nositelj konzorcija tako primljena sredstva doznaju dalje partnerima u konzorciju sukladno provedenim aktivnostima. Tako je od ukupno ostvarenih prihoda na ime projekta SPRINT dio sredstava doznačen partnerima, te taj iznos zauzima 38,79 % ukupnih ostvarenih prihoda. Na ime aktivnosti unutar SPRINTA, Poduzetnički centar je u 2025. godini prihodovao 10,94 % ukupnih prihoda, a od aktivnosti na tržištu ostvareno je 17,76 % ukupnih prihoda. Ostvareni su prihodi od sredstva koja potječu iz aktivnosti u skladu s planom rada Poduzetničkog centra koje financira Krapinsko-zagorska županija (10,57%) te dio ostvarenih prihoda koji se odnosi i na opće upravljanje Poslovno tehnološkim inkubatorom KZZ (16,88%) od ukupno ostvarenih prihoda. Dodatno, financijski doprinosi stižu iz projekata sektora zdravstvenih informacijskih tehnologija (2,46 %, izvor HZZ). Ostvareni su i prihodi od provođenja Marc Impact programa (1,94%) od ukupno ostvarenih prihoda, od provođenja projekta Interregional switch (0,44%) te provođenja programa Kreiraj svoju budućnost (0,07%). Ostvareni Prihodi od Hamag Bicro - Mreže BOND u 2025. godini nisu realizirani.

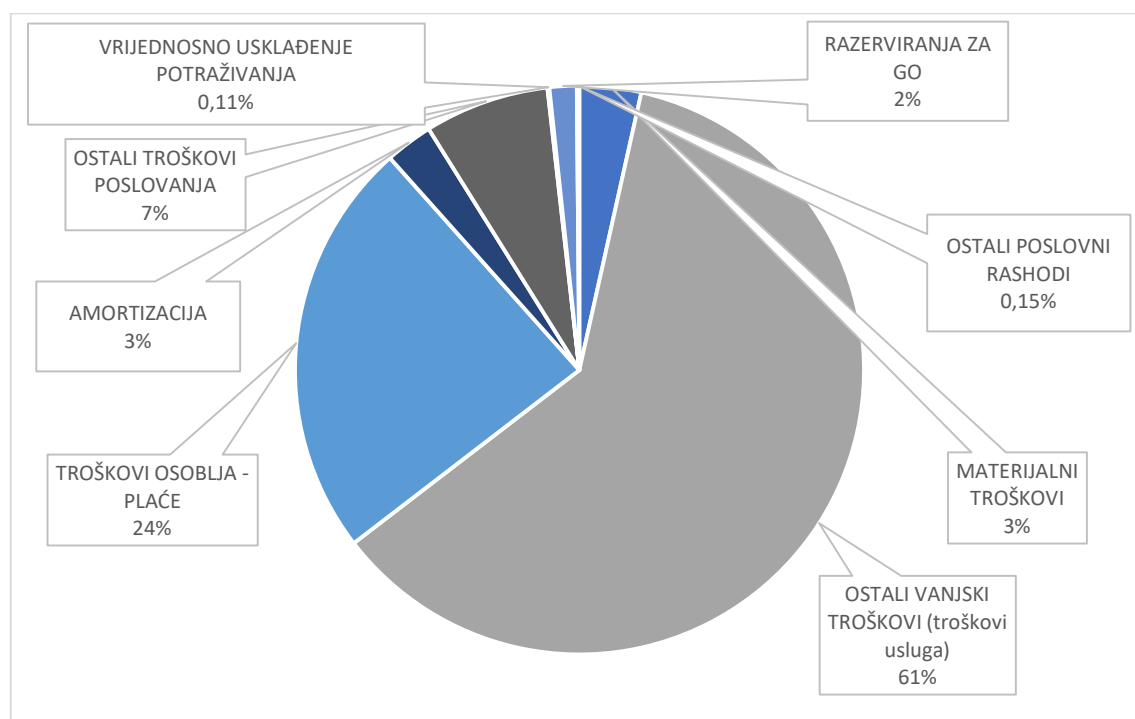
Grafikon 1 - Struktura prihoda prema izvorima za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine



RASHODI su ostvareni u 2025. godini u iznosu od 1.159.408,41 EUR što je 94,98 % od planiranog. Najznačajniji dio rashoda odnosi se na troškove usluga (ostali vanjski troškovi) koji čine 61,08 %, obuhvaćajući razne vanjske usluge potrebne za poslovanje, zatim slijede troškovi osoblja, čije plaće iznose 23,82 % ukupnih troškova. Materijalni troškovi čine 3,50 %, dok amortizacija iznosi 2,71% ukupnih troškova. Dodatno, 7,08 % odnosi se na ostale troškove poslovanja, rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore iznose 1,53% ukupnih rashoda, vrijednosno usklađenje potraživanja iznose 0,11% ukupnih rashoda, a 0,15% odnose se na ostale poslovne rashode. Ova raznolikost troškova pokazuje kako se sredstva raspoređuju na ključne aspekte poslovanja, od osoblja do vanjskih usluga, materijalnih troškova i ostalih operativnih potreba.

Sredstva koja se realizirana na osnovu upravljanja Poslovno tehnološkim inkubatorom odnose se u najvećem dijelu na pokrivanje troškova plaća djelatnika, troškova prijevoza s posla i na posao te troškove prehrane (49% ukupno planiranih sredstava za upravljanje s osnove Krapinsko-zagorske županije), a ostatak sredstava pokriva troškove povezane s održavanjem same infrastrukture. Ukupno 59% sredstava koja se realiziraju od Krapinsko-zagorske županije na osnovu financiranja aktivnosti iz plana rada Poduzetničkog centra raspodijeljeno je na pokrivanje troškova plaća djelatnika, a ostatak se odnosi na pokrivanje troškova povezanih s provedbom aktivnosti i projekata od interesa za Krapinsko-zagorsku županiju (Invest in Zagorje, Kreiraj svoju budućnost, promotivni materijali) provedbu projekata i aktivnosti

Grafikon 2 - Struktura rashoda prema izvorima za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine



Prikaz realizacije aktivnosti prema poslovnim vertikalama

U nastavku izvješća daje se pregled realizacije aktivnosti Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije tijekom 2025. godine strukturiran prema četiri ključne poslovne vertikale: **Poduzetništvo, Inovacije, Poticanje ulaganja** te **Kultura i karakter**.

Za svaku vertikalnu prikazane su:

- **planirane aktivnosti i ciljevi** definirani za cijelu 2025. godinu,
- **provedene aktivnosti za cijelu 2025. godinu**
- te **vrijednosni pokazatelji** koji ilustriraju stupanj ostvarenja u odnosu na planirano.

Ovakav pristup omogućuje sustavno praćenje napretka, prepoznavanje postignuća te prilagodbu daljnjih aktivnosti s ciljem postizanja ukupnih ciljeva definiranih Strateškim planom razvoja Poduzetničkog centra do 2027. godine.

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

KATEGORIJA	PODUZETNIČKA INFRASTRUKTURA I PROSTOR			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Upravljanje inkubatorom	Aktivnosti obuhvaćaju svakodnevno održavanje i unapređenje infrastrukture inkubatora, uključujući prostorije, opremu i programe podrške za poduzetnike. Upravljanje se provodi na dvije lokacije – Krapina i Bračak – s ciljem pružanja kvalitetnog radnog prostora za startupove i male poduzetnike.	Minimalno 90% popunjenosti kapaciteta 20 korisnika fizičkih prostora.	100% popunjenost inkubacijskih kapaciteta na godišnjoj razini na lokacijama Krapina i Zabok- Bračak. 22 korisnika fizičkih prostora (inkubacijski prostori i stalni korisnici coworking paketa). Odrađena potrebna održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja
	Popunjavanje virtualnog inkubatora	Platforma za podršku poduzetnicima koji rade izvan fizičkih inkubacijskih prostora. Usluge uključuju korištenje poslovne adrese, savjetovanje i povezivanje s partnerima, osiguravajući digitalnu suradnju i podršku u ranoj fazi poslovanja.	30 novih virtualnih stanara	36 novih virtualnih stanara u 2025. godini što čini ukupno 78 aktivnih korisnika virtualnog sjedišta na adresi inkubatora kroz godinu.
	Faza II razvoja Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije	Aktivnost uključuje proširenje kapaciteta Poduzetničkog inkubatora u Krapini i uspostavu simulacijskog centra za zdravstvenu industriju u zgradi EMKA u Pregradi. Cilj je proširenjem fizičkih prostora u Krapini osigurati dodatne kapacitete za podršku poduzetnicima te razviti specijalizirani simulacijski centar usmjeren na inovacije i tehnologije u zdravstvu. Ove aktivnosti čine dio šireg programa SPRINT, koji pruža inkubacijske, pred-akceleracijske i akceleracijske programe u sektoru zdravstvene industrije. Komponente aktivnosti: 1. Proširenje inkubatora u Krapini:	Izrađen koncept simulacijskog centra za zdravstvenu industriju u Pregradi. Ishođena građevinska dozvola za proširenje inkubatora u Krapini (Faza II).	Izrađen koncept Regionalnog simulacijskog centra za robotsku terapiju u Krapinskim Toplicama i Pregradi, odrađeni inicijalni sastanci s potencijalnim partnerima projekta. Odrađen obilazak uspješno realiziranog projekta i primjera dobre prakse rekonstrukcije i opremanja Centra za dijagnostiku, liječenje i rehabilitaciju kardiovaskularnih bolesti Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek u Orahovici, s ciljem prikupljanja iskustava za daljnje planiranje rekonstrukcije prostora bivše tvornice EMKA u Pregradi za potrebe

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

		- o Dogradnja postojećeg objekta kako bi se osigurali dodatni radni prostori za startupove i poduzetnike u sektoru zdravstva. 2. Simulacijski centar u Pregradi: - o Razrada koncepta centra u zgradi EMKA u Pregradi, koji će služiti kao prostor za testiranje, edukaciju i razvoj zdravstvenih tehnologija. 3. Međunarodno umrežavanje: - o Suradnja s europskim digitalnim inovacijskim hubovima kako bi se osigurale najbolje prakse i omogućila razmjena znanja u području zdravstvenih inovacija.		dislociranog studija Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek. Provedene nabave za geodetske radove i geomehaničke radove za proširenje inkubatora u Krapini. Dostavljena dokumentacija, te će se u 2026. godini krenuti s nabavom glavnog projekta i ishođenje građevinske dozvole.
KATEGORIJA	RAZVOJ PODUZETNIČKIH PROGRAMA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Provedba inkubacijskog programa za health-tech	Program pruža intenzivnu edukaciju i mentorsku podršku startupovima u zdravstvenim tehnologijama. Kroz virtualne učionice, bootcampove i suradnju s partnerima, cilj je pomoći startupovima u razvijanju poslovnih modela i privlačenju investicija.	Uključeno 10 startupova Uključeno 20 mentora Odrađena 2 ciklusa edukacija	Odrađena 2 ciklusa edukacija. Uključeno 7 startupova - Agesync d.o.o., Helfy d.o.o., Ground Zero, Synergotron d.o.o, Plasma Glow d.o.o., OptimIT d.o.o., Morgan Code d.o.o.
	Provedba akceleracijskog programa u konzorciju SPRINT	Sveobuhvatan program usmjeren na razvoj startup ekosustava u sjevernoj Hrvatskoj, konzorcij SPRINT. Aktivnosti uključuju mentorstvo, savjetovanje i pomoć u osiguravanju financijskih sredstava. Poseban naglasak stavljen je na sektor zdravstvenih tehnologija. Provedba faze akceleracije i	13 startupova uključeno u program	U akceleracijsku fazu programa SPRINT je prošlo 43 korisnika, od čega 10 korisnika PCKŽŽ-a. Konzorcij nastavlja s kontinuiranim aktivnostima u sklopu projekta Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG BICRO) – predana su tri kvartalna izvješća za fazu akceleracije, dok je trenutno u tijeku faza

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

		početak faze post-akceleracije uz podršku programa Jačanje akceleracijskih aktivnosti, HAMAG BICRO.		postakceleracije – za navedenu fazu predano I. kvartalno izvješće.
	Biznis Boost Akademija: set edukacija za poduzetnike	Edukativni program za poduzetnike na različitim razinama razvoja. Početnički moduli pružaju osnovna znanja, dok napredni moduli nude stručnu podršku za optimizaciju poslovanja. Set edukacija uz podršku Mreže BOND i HAMAG BICRO.	Ukupno 50 sudionika Minimalno 15 radionica	Navedena aktivnost nije se odrađivala u promatranom razdoblju obzirom da je planiran u okviru BOND3 projekta HAMAG BICRO koji nije pokrenut u 2025. godini.
KATEGORIJA	POTPORA PODUZETNICIMA I OBRTNICIMA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Mentorska mreža	Poduzetnički centar upravlja mrežom iskusnih mentora iz različitih sektora koji pružaju ciljanu podršku poduzetnicima. Aktivnosti uključuju povezivanje mentora i poduzetnika prema specifičnim potrebama, organizaciju radionica i praćenje rezultata mentorskih odnosa. Dodatno, mentori sudjeluju u edukaciji o trendovima i inovacijama kako bi osigurali relevantnost podrške.	Ukupno 60 sati mentorske podrške ostvareno kroz Mrežu mentora Krapinsko-zagorske županije	Pripremljen i dostavljen prijedlog novog pravilnika za mentorsku mrežu za 2025. godinu. Mreža mentora koristi se u sklopu provedbe programa Jačanje akceleracijske aktivnosti HAMAG BICRO-a – konzorcij SPRINT (trošak usluga mentorstva pokriven je samim programom) – u 2025. godini odrađeno je 538 sati mentorstva.
	Invest in Zagorje konferencija	Invest in Zagorje konferencija 2025. godine fokusira se na teme digitalizacije, inovacija i budućnosti u različitim sektorima, uključujući zdravstvo, turizam, tehnologiju i poduzetništvo. Konferencija je dvodnevni događaj koji kombinira natjecanja, edukaciju i umrežavanje za različite ciljne skupine. Cilj je promovirati inovacije, potaknuti suradnju i osigurati platformu za razmjenu ideja među ključnim dionicima.	200 sudionika konferencije 10 srednjoškolskih timova u natjecanju 10 startupova u natjecanju	Više od 300 sudionika investicijske konferencije, 35 govornika, 47 partnera, tema Industrija 5.0.- Invest in Zagorje – Era futurizma u 2 dana. 10 srednjoškolskih timova programa Kreiraj svoju budućnost u natjecanju 12 startupova u natjecanju SPRINT pitch Održano umrežavanje startupova Mrežnog podjetniškog inkubatora MPI Vrelec (Rogaška Slatina) i zajednice korisnika usluga poslovno-tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije u okviru

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

Obilježavanje titule Europske poduzetničke regije za 2025. godinu	Ključne aktivnosti: Koordinacija partnera: - Aktivno usklađivanje i koordinacija aktivnosti s lokalnim, nacionalnim i međunarodnim partnerima uključenim u provedbu programa. Podrška provedbi Akcijskog plana: - Savjetodavna i operativna pomoć u implementaciji mjera definiranih Akcijskim planom Krapinsko-zagorske županije za 2025. godinu, s naglaskom na inovacije i digitalizaciju. Organizacija događanja: - Potporna u organizaciji ključnih događanja i inicijativa u sklopu obilježavanja titule, uključujući konferencije, forume, radionice i promotivne aktivnosti. Komunikacija s Odborom regija EU: - Redovita komunikacija s Odborom regija EU kako bi se osigurala usklađenost aktivnosti s ciljevima i standardima dodijeljene titule. Suradnja s drugim regijama nositeljicama titule:	Minimalno 10 događanja kroz godinu	projekta Interregional switch, organizirani B2B sastanci sa 50 sudionika Obilježavanje titule Europske poduzetničke regije 2025: - Održan Regionalni investicijski summit ZAGORJE 2025 na kojem su predstavljene konkretne aktivnosti koje će, nastavno na dobivenu titulu, provoditi tijekom 2025. godine. - Održana radionica Financijski laboratorij. - Održan investicijski forum u partnerstvu sa Liderom. - Održana radionica Odvažna i jasna. - Održana radionica Tri, dva, jedan-pregovaraj. - Održana radionica Kod za uspjeh: Kako se financirati i pokrenuti business. - Održana radionica Prilagodba na klimatske promjene u investicijskim projektima. - Predstavljanje Krapinsko-zagorske županije kao Europske poduzetničke regije na investicijskoj konferenciji u Poljskoj (Varšava) i Španjolskoj (regija Galicija). - Predstavljanje na Zagorskom gospodarskom zboru.
--	--	---	--

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

	o Razmjena iskustava i zajedničko planiranje s ostalim regijama koje nose titulu Europske poduzetničke regije 2025., s ciljem prijenosa dobrih praksi i povećanja vidljivosti regije.		
Provedba Gospodarskih mjera s Krapinsko-zagorskom županijom	Aktivnost obuhvaća implementaciju gospodarskih mjera usmjerenih na poticanje razvoja poduzetništva i obrtništva – u sferi zelene tranzicije i poticanja inovacija. To operativno planiranje i uspostavu sustava praćenja i evaluacije. Dodatno, provodi se edukacija poduzetnika kako bi se osigurala dostupnost informacija i povećala učinkovitost mjera.	Pružena podrška za minimalno 10 poduzetnika s područja Krapinsko-zagorske županije	U okviru raspisanog Javnog natječaja za inovativnu i digitalnu tranziciju poduzetnika za 2025. godinu pružena je podrška 17 poduzetnika s područja Krapinsko-zagorske županije u iznosu 109.646,84 €.. START zajam – Izrađena je prijava na Poziv za odabir poduzetničkih potpornih institucija za HBOR okvirni kredit. Putem navedenog osigurala su se sredstva za zajmove poduzetnicima koji koriste uslugu prostora Poslovno tehnološkog inkubatora ili su korisnici nekih od programa Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije. Potpisan je ugovor sa HBOR-om, te donesen Pravilnik o dodjeli zajmova iz Programa START zajam i u listopadu objavljen Javni poziv za dodjelu zajmova; zaprimljena 4 zahtjeva za zajam (SL KRAPINA KONZALTING d.o.o., ETERNUS CODE d.o.o., ŽUTO PILE d.o.o. i GALIC DP obrt za trgovinu i prijevoz); 3 zahtjeva su odobrena u ukupnoj vrijednosti 125.000,00 eura dok je 1 zahtjev za zajam odbijen zbog nedovoljnog broja bodova (GALIC DP obrt za trgovinu i prijevoz)

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

Priprema projekata za poduzetnike, obrtnike i poljoprivrednike	Aktivnosti će uključivati pripremu projekata za poduzetnike, obrtnike i poljoprivrednike, usmjeravajući se na prijavljivanje projektnih prijedloga na natječeaje sufinancirane iz višegodišnjeg financijskog okvira, Programa ruralnog razvoja, nacionalnih programa i natječaja te Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Poduzetnički centar planira aktivno pružati podršku u fazi modeliranja investicija, izradi potrebne projektne dokumentacije i usklađivanju projektnih prijedloga s parametrima i uvjetima natječaja. Ove aktivnosti obuhvatit će analizu potencijala i potreba poduzetnika, tehničku i administrativnu pripremu prijava te praćenje objava relevantnih natječaja i poziva.	Potpore za samozapošljavanje HZZ - 12 prijava Zakon o poticanju ulaganja – 2 prijave Kreditne linije i financijski instrumenti – 10 prijava Natječaj za dodjelu potpore male vrijednosti za poticanje razvoja prerade drva i proizvodnje namještaja RH – 2 prijave Konkurentnost turističkog gospodarstva – 1 prijava Natječaji kroz NPOO / VFO – 11 prijava Natječaji kroz ZP SPP – 9 prijava Natječaji Lag-ova – 11 prijava Kreditne linije i financijski instrumenti za ruralni razvoj – 2 prijava Vinska omotnica – 3 prijave	Potpore za samozapošljavanje HZZ – 7 prijava Kreditne linije i financijski instrumenti – 4 prijave Konkurentnost turističkog gospodarstva – 2 prijave Natječaji kroz NPOO/VFO – 6 prijava Natječaji kroz ZP SPP – 1 prijava Natječaji LAG-ova – 4 prijave Vinska omotnica – 2 prijave
Provedba projekata za poduzetnike, obrtnike i poljoprivrednike	Tijekom 2025. godine, provedba projekata za poduzetnike, obrtnike i poljoprivrednike obuhvaćat će realizaciju odobrenih projektnih prijedloga sufinanciranih iz višegodišnjeg financijskog okvira, nacionalnih programa i	Praćenje minimalno 4 projekta poduzetnika i obrtnika Praćenje minimalno 3 projekta poljoprivrednika	Praćenje 4 projekta poduzetnika i obrtnika Praćenje 11 projekata poljoprivrednika

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

		poziva te Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Nakon odobrenja projekta, Poduzetnički centar planira pružati usluge savjetovanja i praćenja provedbe projekata, realizacije aktivnosti te ispunjavanja svih ugovornih obveza. Usluge će uključivati provođenje postupaka nabave, izradu izvještaja o napretku projekata te pripremu ostale potrebne dokumentacije, sukladno definiranim parametrima natječaja i relevantnim provedbenim dokumentima.		
KATEGORIJA	EDUKACIJA I RAZVOJ VJEŠTINA MLADIH			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Program "Kreiraj svoju budućnost"	Aktivnosti programa podrazumijevaju organizaciju edukacija i on-site susreta s 10 timova učenika iz svih srednjih škola KZŽ, s temom novih proizvoda i usluga u zdravstvenoj industriji. Uz dovršavanje edukacija za postojeću generaciju na temu zdravlja mladih, planirano je raspisivanje natječaja za novu generaciju te pokretanje aktivnosti krajem 2025. godine.	10 Timova uspješno završilo 3. generaciju programa "Kreiraj svoju budućnost" 10 timova prezentiralo finalno rješenje na konferenciji "Invest in Zagorje" Izrađen program za 4. generaciju te uključeno minimalno 80 učenika iz svih srednjih škola KZŽ	Treća generacija programa „Kreiraj svoju budućnost“ uspješno završena nastupom na konferenciji Invest in Zagorje. 10 timova prezentiralo i završilo program. Pokrenute aktivnosti za prikupljanje 4. generacije programa "Kreiraj svoju budućnost" – program je uvršten u kurikulum srednjih škola u KZŽ, prikupljen interes više od 70 učenika te je program započeo u zadnjem kvartalu 2025. godine.
	Financijska pismenost za osnovnoškolce i srednjoškolce	Festival financijske pismenosti je dinamičan edukativni događaj za osnovnoškolce i srednjoškolce koji kroz radionice, igre i natjecanja koji potiče razvoj osnovnih financijskih vještina. Program se provodi u suradnji sa školama i stručnjacima. Cilj ove aktivnosti je promicati financijsku pismenost među mladima kroz edukativne i	200 uključenih učenika i učenika	Projekt je pozitivno ocjenjen, no nalazi se na rezervnoj listi Programa prekogranične suradnje Slovenija – Hrvatska. Navedena aktivnost nije se odrađivala u promatranom razdoblju, no, aktivnosti financijske pismenosti planirane u sklopu prijavljenog projektnog prijedloga AAA E-Initiative - nastavno na pozitivnu evaluaciju

POSLOVNA VERTIKALA- PODUZETNIŠTVO

	dinamične formate, pridonoseći razvoju važnih životnih vještina koje će im koristiti u budućnosti. Napomena: projekt je prijavljen na INTERREG SI – HR program prekogranične suradnje – poziv za male projekte te će provesti u planiranom obimu ukoliko bude odabran za financiranje.		prijedloga, aktivnosti su planirane u 2026. godini.
Projekt razvoja poduzetničkih vještina u vrtićima (GRIZBIZ)	Inovativan program za djecu predškolske dobi koji kroz zabavne aktivnosti potiče razvoj zdravih prehrambenih navika i osnovnih poduzetničkih vještina. Kroz planirane projektne aktivnosti djeca će dobiti priliku učiti o poslu, prehrani, uspjehu, neuspjehu i možda najvažnijem, o upornosti, vitalnim sastojcima života i poduzetništva.	Minimalno 60 uključene djece vrtićke dobi u provođenje projektnih aktivnosti Minimalno 2 vrtića uključena u program	GRIZBIZ program je pokrenut u trećem kvartalu 2025. godine – planirano i izvršeno je održavanje aktivnosti u 3 vrtića – Pregrada, Marija Bistrica, Klanjec - tijekom zadnjeg kvartala 2025. godine, s uključenih više od 60 djece vrtićke dobi.

POSLOVNA VERTIKALA- INOVACIJE

KATEGORIJA	STRATEGIJSKI PROJEKTI			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Provedba HEALTH IT AKADEMIJE:	Cilj programa je stvoriti stručnjake za medicinsku informatiku kroz kombinaciju teorijske nastave i praktične obuke. Program traje 5 mjeseci, uključuje edukaciju u trajanju od 845 sati, „speed-dating“ s partnerima i završni „demo-day“. Namijenjen je nezaposlenim osobama svih razina obrazovanja zainteresiranim za informatiku i medicinu.	30 polaznika uspješno završilo 2. generaciju Health IT akademije 25 polaznika upisalo 3. generaciju Health IT akademije	Health IT akademija – 27 polaznika uspješno završilo program, održan demo day sa predstavljanjem 3 inovativna rješenja, održan speed date sa 8 partnera (tvrtki) sa mogućnošću zapošljavanja polaznika. 2 tima sastavljena od polaznika prezentirala su svoja finalna rješenja na konferenciji Invest in Zagorje. Predano završno izvješće Health IT akademije za 3. generaciju 4 generacija- Započela 4. generacija HEALTH IT akademije –prijavljeno 11 polaznika za specijalista za medicinski softver i 9 polaznika ja low code developera, ukupno 20 polaznika. Program je započeo 08.10. 2025.
	Upravljanje uspostavljenim testnim centrima u Krapinsko-zagorskoj županiji	Testni centri omogućuju startupovima povezivanje s medicinskim ustanovama u Krapinsko-zagorskoj županiji radi testiranja i implementacije inovacija. Fokus je na selekciji startupova, uspostavi suradnje i praćenju implementacije u zdravstvenom okruženju. Vrh obrasca	3 startupa povezano sa zdravstvenim institucijama	1 startup (Synergotron) povezan sa zdravstvenim institucijama te i dalje aktivno koristi usluge testnih centara. Prestigle su 2 prijave (Sinewave, Raelan) s ciljem dobivanja više informacija o mogućnostima povezivanja s medicinskim ustanovama na području Županije. Selekcija startupova (evaluacijom spremnosti njihovih rješenja) te uspostava suradnje s relevantnim zdravstvenim institucijama je u tijeku.
KATEGORIJA	PODRŠKA INOVACIJSKIM PROGRAMIMA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.

POSLOVNA VERTIKALA- INOVACIJE

Podrška pripremi i provedbi inovacijskih programa – dokazivanje inovativnog koncepta, inovacijski vaučeri, inovacije novoosnovanih MSP-ova

Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije pružat će podršku u pripremi i provedbi inovacijskih programa, uključujući aktivnosti dokazivanja inovativnog koncepta, inovacijske vaučere te razvoj inovacija novoosnovanih MSP-ova.

Program Dokazivanje inovativnog koncepta osigurat će podršku inovacijama u najranijoj fazi istraživanja, omogućujući pristup pred-komercijalnom kapitalu za tehničku i komercijalnu provjeru inovativnih ideja.

Poduzetnički centar sudjelovat će u ovom programu kao Prepoznati centar, pružajući stručnu ekspertizu i operativnu podršku korisnicima programa kroz sljedeće aktivnosti:

- Stručna podrška korisnicima programa u upravljanju inovacijskim projektima, uključujući tehnička i strateška savjetovanja;
- Praćenje napretka projekata te priprema periodičnih stručnih i financijskih izvještaja o ostvarenim rezultatima u suradnji s korisnicima;
- Redovito izvještavanje o provedbi projekata i komunikacija s HAMAG-BICRO-m radi osiguravanja transparentnosti i usklađenosti s ciljevima programa;
- Aktivnosti podrške u provedbi inovacija novoosnovanih MSP-ova, s posebnim naglaskom na razvoj poslovnih modela, testiranje ideja i povezivanje s ključnim partnerima;

Usluge Prepoznatog centra primijenjene na 5 korisnika

Dokazivanje inovativnog koncepta: Usluge Prepoznatog centra primijenjene na 1 korisnika (MARETON d.o.o.), ali 2 projekta: Dokazivanje inovativnog koncepta automatiziranog elektrolitskog sustava za zgušnjavanje algi i Dokazivanje inovativnog koncepta kompaktne upravljačko kontrolne jedinice. Usluge se odnose na Upravljanje inovacijskim ciklusom odnosno izradu smjernica za razvoj i buduću komercijalizaciju proizvoda.

POSLOVNA VERTIKALA- INOVACIJE

	- Druge aktivnosti potrebne za uspješnu realizaciju programa. Cilj ovih aktivnosti je poticanje razvoja inovativnih rješenja i jačanje inovacijskog potencijala novoosnovanih MSP-ova, kao i osiguranje uspješne provedbe projekata koji mogu doprinijeti regionalnom gospodarskom rastu i konkurentnosti.		
Noć tehnologije	Interaktivni događaj koji okuplja inovatore, poduzetnike i akademsku zajednicu s ciljem promocije tehnoloških rješenja, prikaza razvoja tehnologije kroz povijest, razumijevanja koncepta i spoja umjetnosti i umjetne inteligencije te diskusija i sveprisutnosti tehnologije i ubrzane digitalne transformacije. Napomena: projekt je prijavljen na INTERREG SI – HR program prekogranične suradnje – poziv za male projekte te će provesti u planiranom obimu ukoliko bude odabran za financiranje.	Minimalno 100 sudionika	Projekt je prijavljen na Interreg SI-HR natječaj te je pozitivno ocijenjen, no nalazi se na rezervnoj listi.
Provedba projekta ZEZ centar Zagorje, faza II	Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije partner je u provedbi projekta Znanstveni edukativno-zabavni centar Zagorje – Faza II. Tijekom 2025. godine, Centar će aktivno sudjelovati u različitim aspektima projekta, pružajući podršku i stručnost u sljedećim ključnim područjima: Upravljanje projektom: - Sudjelovanje u koordinaciji aktivnosti, praćenju provedbe	Projekt proveden sukladno akcijskom i financijskom planu za 2025. godinu	- Upravljanje projektom – redovni mjesečni sastanci – svaki mjesec tijekom 2025. godine organiziran je jedan mjesečni sastanak projektnog tima, pripremljena i predana 4 zahtjev za Nadoknadom sredstava, mjesečno pripremljeni i predani izvještaji o potrošnji prema ugovornom tijelu; - Podrška dogradnji – održavane tjedne koordinacije s dionicima u gradnji na lokaciji gradilišta, pokrenut postupak izmjene građevinske dozvole sukladno preporuci

POSLOVNA VERTIKALA- INOVACIJE

		projektnih faza i osiguravanju usklađenosti s Akcijskim planom. 2. Podrška dogradnji: - Operativna podrška u aktivnostima vezanim uz realizaciju dogradnje objekta i infrastrukture, s naglaskom na kvalitetnu izvedbu u skladu s projektnim specifikacijama. 3. Promocija i vidljivost: - Pružanje podrške promociji projekta kroz osmišljavanje i implementaciju komunikacijskih aktivnosti kako bi se osigurala vidljivost i javna svijest o značaju projekta. 4. Opremanje i digitalizacija: - Pomoć u nabavi opreme te uvođenju digitalnih tehnologija za upravljanje poslovanjem i operacijama Centra, s ciljem modernizacije i optimizacije procesa. Jedan djelatnik radit će dio radnog vremena na ovom projektu.		Ministarstva graditeljstva, radovi pokrenuti i teku prema dinamičkom planu 3. Promocija i vidljivost – održava uvodna konferencija projekta, pripremljene informativne table na lokaciji projekta i na lokacijama svih partnera, informacije o projektu dostupne na Internet stranicama projektnih partnera i ugovornog tijela, pripremljen i proveden postupak jednostavne nabave vezan za promociju projekta, pokrenuto informiranje preko društvenih mreža 4. Opremanje i digitalizacija – pripremljene osnove za pripremu postupka nabave za opremu sukladno proračunu projekta, nabava planirana tijekom 2026. godine U projektu nema financijskih i administrativnih odstupanja koja bi ugrozila provedbu projekta.
KATEGORIJA	UMREŽAVANJE I SURADNJA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Provedba projekta GIRLS CODE CAMP	Sedmodnevni kamp za djevojčice do 14 godina usmjeren na razvoj STEM vještina kroz programiranje i robotiku. Kamp nudi edukaciju, mentorstvo i umrežavanje u tehnološkom sektoru.	10 polaznica	Pripremljen i održan program ovogodišnjeg GirlsCodeCampa, za sudjelovanje je prikupljeno 13 prijava. Kamp se održavao u tjednu od 18. do 23. kolovoza 2025. godine te je sudjelovalo svih 13 prijavljenih djevojčica.

POSLOVNA VERTIKALA – POTICANJE ULAGANJA

KATEGORIJA	UPRAVLJANJE POSLOVNIM ZONAMA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Ažuriranje baze podataka o dostupnim zonama	Cilj aktivnosti je osigurati da svi podaci o poslovnim zonama i zonama od interesa za investiranje budu točni i ažurirani. Aktivnosti uključuju dvostruki godišnji obilazak svih 24 jedinice lokalne samouprave (JLS) radi provjere korištenja GIS platforme i ažuriranja podataka.	34 upisane poslovne zone i zone od interesa za investiranje sa ažuriranim podacima za 2024. godinu	34 upisane poslovne zone i zone od interesa za investiranje s ažuriranim podacima za 2024. godinu i djelomično ažuriranim podacima za 2025. godinu. Investinzagorje platforma ažurirana s novim gospodarskim pokazateljima. Dovršeno novo fotografiranje iz zraka u 360 stupnjeva za Poslovnu zonu Krapina nova Jug i zonu od interesa za ulaganja Dubrovčan (Veliko Trgovišće). Dodane nove funkcionalnosti na GIS sustavu u sklopu platforme – infrastrukturne komponente poput plinovoda.
	Uspostava digitalnog blizanca poslovnih zona	Razvijanje digitalnog blizanca poslovnih zona koji omogućava virtualnu simulaciju, detaljan prikaz infrastrukture i kapaciteta zona te analizu investicijskog potencijala. Digitalni bliznac pomoći će investitorima u donošenju informiranih odluka.	Digitalni bliznac za sve ključne poslovne zone uspostavljen i integriran u GIS sustav	Na konferenciji INVEST IN ZAGORJE izrađen i prikazan digitalni bliznac poslovne zone Krapina nova Jug putem VR naočala.
KATEGORIJA	PROMOCIJA POSLOVNIH ZONA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Izrada CRM sustava u suradnji s nadležnim ministarstvom	Implementacija sustava za upravljanje odnosima s investitorima (CRM), što će omogućiti praćenje komunikacije s potencijalnim ulagačima, praćenje njihovih potreba i analiza uspješnosti kampanja. Ministarstvo gospodarstva planira uvesti centralni sustav na razini Republike Hrvatske, a Poduzetnički centar upravljat će aktivnostima za Krapinsko-zagorsku županiju.	CRM sustav implementiran i aktivan	Od strane Ministarstva gospodarstva izrađen CRM sustav i održano uvodno predavanje o korištenju CRM sustava https://investcroatia.mingo.gov.hr/Web/ .

POSLOVNA VERTIKALA – POTICANJE ULAGANJA

Osmišljavanje kampanje – koordinacija nadležnim ministarstvom	Aktivnosti uključuju kreiranje visokokvalitetnog sadržaja, poput videozapisa, infografika i priča o uspješnim investicijama, uz aktivno upravljanje društvenim mrežama. Cilj je povećati svijest o investicijskim prilikama i poduprijeti privlačenje investicija u županiju.	Provedena kampanja na društvenim mrežama s minimalno 150 objava Minimalno 15000 ulazaka na Invest in Zagorje portal u 2025. godini	Na društvenim mrežama objavljeno 269 objava specijaliziranih za Invest in Zagorje profil. Platformu Invest in Zagorje posjetilo 5000 posjetitelja, od čega najviše iz Hrvatske, SAD-a, Njemačke, Slovenije, Irske, Japana, Kine i Singapura.
Provođenje Akcijskog plana za privlačenje ulaganja	Kao koordinator provedbe Akcijskog plana za privlačenje investicija, Poduzetnički centar inicira i koordinira sve aktivnosti u suradnji s dionicima, osiguravajući realizaciju planiranih komunikacijskih i promotivnih mjera. Organizacija investicijskih susreta i konferencija - Aktivnosti uključuju organizaciju tematskih investicijskih događaja s naglaskom na ključne sektore poput zdravstva, turizma i tehnologije. Cilj je okupiti potencijalne investitore, lokalne poduzetnike i relevantne dionike radi predstavljanja investicijskih mogućnosti i uspostave poslovnih veza. Izravni susreti s potencijalnim investitorima - Organizacija individualnih sastanaka s domaćim i međunarodnim investitorima kako bi im se predstavile prilike u poslovnim zonama te olakšao proces donošenja odluka o ulaganju.	Održan minimalno 1 veliki investicijski susret s 50 sudionika godišnje Održano minimalno 5 susreta s potencijalnim investitorima godišnje	Održan 1 veliki investicijski susret - Regionalni investicijski summit ZAGORJE 2025. s više od 150 sudionika. Održano 6 sastanaka s potencijalnim investitorima- pripremljeni dokumenti vezani uz zone od interesa, 1 pismo namjere za potencijalne investitore u sektoru automobilske industrije; kroz CRM portal investincroatia poslani podaci za mogućnost ulaganja u Pogon za proizvodnju utikača, utičnica i kablova za industriju viličara. Održani susreti s investitorima u sklopu investicijske konferencije Invest in Zagorje. Predstavljanje Krapinsko-zagorske županije kao Europske poduzetničke regije na Zagorskom gospodarskom zboru Sudjelovanje i dodjeljivanje nagrade „Bilanca uspjeha“ u Opatiji najboljoj tvrtci u Krapinsko-zagorskoj županiji za 2024. godinu – Vetropack Straži d.d.

POSLOVNA VERTIKALA – KULTURA I KARAKTER

KATEGORIJA	UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Izrada plana edukacija zaposlenika prema strateškim usmjerenjima, potičući stalni razvoj i usklađenost s poslovnim ciljevima	Aktivnost obuhvaća proces identifikacije ključnih područja edukacije koja su usklađena s dugoročnim ciljevima organizacije. Identifikacija ključnih kompetencija potrebnih za postizanje poslovnih ciljeva. • Analiza trenutnih vještina i znanja zaposlenika kako bi se utvrdile praznine. • Razvoj detaljnog plana edukacija koji obuhvaća teme, metode učenja i raspored. • Uključivanje razolikih metoda obuke, poput radionica, online tečajeva ili vanjskih edukacija. • Kontinuirano praćenje učinka zaposlenika nakon edukacija.	10 zaposlenika sudjelovat će u stručnim usavršavanjima Minimalno 10 edukacija	Edukacije zaposlenika – 10 zaposlenika na 38 edukacija i radionica: javna nabava/zelena javna nabava, edukacije o vještinama komuniciranja, radionice na temu natječaja za mlade poljoprivrednike i potpore u poljoprivredi, radionica o internacionalizaciji za poduzetnike, radionica o pregovaranju, radionica o izvještavanju INTERREG SI-HR, radionica o prilagodbi na klimatske promjene, sudjelovanje na EBN godišnjem kongresu, radionice o mogućnostima EU financiranja za malo gospodarstvo, radionica za projekt Lass4-BOND mreža, radionica za Investment Readiness program, radionice Napredna uporaba i primjena AI, edukacije za Fiskalizaciju 2.0., Leadership Masterclass predavanje, EBN Techcamp, Jednostavna nabava radionica, Esil Croatia Business Angels Workshop, Edukacija Edih Crohub, Cepor - Tko preuzima kormilo?,Eurostars radionica, Pravni temelji uspješnog poslovanja, Javna nabava inovativnih rješenja, Programi Unije za regionalne i lokalne dionike, radionica Pravni temelji uspješnog poslovanja)
	Uspostava sustava job-shadowing kroz mrežu BOND kako bi se poticala razmjena iskustava i znanja među zaposlenicima	Aktivnost se provodi u sklopu projekta BOND 3 s ciljem poticanja razmjene znanja, iskustava i najboljih praksi među zaposlenicima poduzetničkih potpornih institucija. Job-shadowing omogućava zaposlenicima da kroz neposredno promatranje rada kolega iz drugih	2 zaposlenika sudjelovat će u aktivnostima	Aktivnost nije ostvarena jer Hamag Bicro nije pokrenuo projekt BOND 3. Očekuje se da će isti započeti do kraja II. kvartala 2026. godine

POSLOVNA VERTIKALA – KULTURA I KARAKTER

		organizacija unaprijede vlastite vještine i razumijevanje procesa. Ključni elementi aktivnosti: Identifikacija sudionika: Odabir zaposlenika koji će sudjelovati u programu temeljem procjene njihovih kompetencija i područja za razvoj. Formiranje timova za razmjenu znanja. Definiranje ciljeva i strukture programa: Utvrđivanje trajanja job-shadowing razmjene (npr. 3-5 dana po organizaciji). Jasno definiranje ciljeva i očekivanja sudionika. Koordinacija s partnerima: Suradnja s partnerskim institucijama unutar mreže BOND. Uspostava rasporeda i organizacija posjeta zaposlenika. Praćenje i evaluacija: Provođenje evaluacije nakon završetka programa kako bi se utvrdio njegov učinak i identificirale prilike za poboljšanje. Organizacija internog događaja za dijeljenje stečenih iskustava.		
KATEGORIJA	CERTIFIKACIJA I UMREŽAVANJE			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Stvaranje poduzetničke zajednice jedinstvenog karaktera putem umrežavanja s međunarodnim i nacionalnim asocijacijama	Aktivnost se provodi u sklopu članstava Poduzetničkog centra, među kojima su članstvo u međunarodnim asocijacijama EBN te nacionalnih asocijacija CroStartup i CroAI.	Realizirana članstva u međunarodnim asocijacijama: - EBN Realizirana članstva u nacionalnim asocijacijama: - CroStartup	Članstvo u CROAI, MREŽA BOND, EBN, Županijska udruga računovođa i financijskih djelatnika Članstvo u Izvršnom odboru EBN-a

POSLOVNA VERTIKALA – KULTURA I KARAKTER

	Provođenje ESG strategije i certifikacija	Uvođenje ESG (Environmental, Social, and Governance) standarda kako bi organizacija postala održivija i konkurentnija te se pridružila UN Global Compact mreži.	CroAI. ESG strategija usvojena i implementirana. Dobiven certifikat članstva u UN Global Compact mreži.	Članstvo za UN Global Compact – započela priprema prijavne dokumentacije.
KATEGORIJA	PROVEDBA MAMFORCE STANDARDA			
AKTIVNOSTI	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
	Istraživanje o zadovoljstvu zaposlenika	Aktivnost uključuje provođenje redovitih anonimnih anketa među zaposlenicima kako bi se dobile povratne informacije o ključnim izazovima, izvorima nezadovoljstva i potrebama za dodatnu podršku. Rezultati anketa koriste se za razvoj konkretnih mjera poboljšanja.	Održano minimalno 2 ispitivanja zadovoljstva zaposlenika godišnje. Identificirani glavni čimbenici zadovoljstva i definirane prioritetne mjere za unaprjeđenje.	Tijekom 2025. godine provedene su dvije ankete o zadovoljstvu zaposlenika – prva na polovici godine, a druga na kraju godine, s ciljem praćenja promjena u percepciji radnog okruženja tijekom cijele godine. Obje ankete ukazuju na stabilno visoku razinu općeg zadovoljstva zaposlenika, osobito u pogledu međuljudskih odnosa, timskog rada i radne atmosfere. Završna, godišnja anketa pokazuje veću razinu refleksije zaposlenika o radnim procesima i osobnom profesionalnom razvoju u odnosu na polugodišnju anketu. Usporedba rezultata upućuje na kontinuitet pozitivnih stavova, uz jasnije prepoznavanje područja za daljnje unaprjeđenje na kraju godine. Kao ključna područja za unaprjeđenje prepoznati su jasnija raspodjela radnih prioriteta i uravnoteženje radnog opterećenja. Također je istaknuta potreba za sustavnijim planiranjem profesionalnog razvoja i dodatnih edukacija zaposlenika. Prostor za poboljšanje uočen je i u području interne komunikacije te redovitih povratnih informacija o radu i rezultatima. Ključni pokazatelji potvrđuju stabilnost organizacijskog okruženja i dobru osnovu za planiranje budućih razvojnih aktivnosti.

POSLOVNA VERTIKALA – KULTURA I KARAKTER

	Provođenje godišnjeg programa MAMORCE	Aktivnosti obuhvaćaju realizaciju mjera definiranih kroz akcijski plan MAMFORCE standarda. Fokus je na uvođenju fleksibilnih radnih politika, programa podrške zaposlenicima i poticanju ravnoteže između poslovnog i privatnog života.	Implementirane minimalno 3 mjere poboljšanja radnog okruženja godišnje. Povećanje prosječnog zadovoljstva zaposlenika u anketama (ocjena 4,5/5).	Održani Dani otvorenih vrata za djecu zaposlenih, travanj 2025.
KATEGORIJA	INTERNO POSLOVNO UPRAVLJANJE			
	Naziv	Opis aktivnosti	Pokazatelj	Ostvareno 2025.
AKTIVNOSTI	Praćenje i upravljanje resursima	Aktivnost obuhvaća ključne elemente upravljanja kako bi osigurala optimalno funkcioniranje Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije: Izrada Izvješća o Poslovanju: - Redovita priprema polugodišnjih i godišnjih izvješća o poslovanju. - Detaljna analiza poslovnih rezultata, ostvarenih ciljeva i identifikacija područja za unapređenje. Organizacija sjednica Skupštine Društva: - Planiranje i organizacija redovitih sjednica Skupštine Društva. - Predstavljanje ključnih informacija, izvješća i prijedloga za donošenje odluka. Financijsko upravljanje: - Praćenje i analiza financijskih pokazatelja. - Upravljanje sredstvima i rashodima u skladu s financijskim planom. - Identifikacija izvora financiranja za podršku planiranim aktivnostima.	Usvojeno Izvješće o radu za 2024. godinu Usvojen Plan rada i Financijski plan za 2026. godinu Usvojeno Polugodišnje izvješće o radu za 2025.g 4 sjednice Skupštine Društva Pozitivan novčani tok Ostvarena dobit nakon oporezivanja koja se ulaže u daljnje poslovanje	Izrađeno i prihvaćeno godišnje izvješće o radu i financijsko izvješće za 2024. godinu Izrađeno Izvješće o radu za I, II i III kvartal 2025. godine. Izrađen i prihvaćen Plan rada i financijski plan za 2026. godinu, te Plan nabave za 2026. godinu Održano 5 sjednica Skupštine Društva- veljača, svibanj, srpanj, studeni i prosinac 2025. Pozitivan novčani tok Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godina – 10 Ostvarena dobit nakon oporezivanja za 2025. godinu koja se ulaže u daljnje poslovanje

AKTIVNOSTI KOJE SE PROVODE ZA KRAPINSKO-ZAGORSKU ŽUPANIJU

Kako bi se osigurala transparentnost i opravdala sredstva koja Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije koristi za provedbu svojih aktivnosti, u ovom izvješću istaknute su ključne inicijative koje doprinose ostvarenju gospodarskih ciljeva definiranih **Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine**.

Poduzetnički centar djeluje kao **operativni provedbeni partner županije**, s fokusom na jačanje lokalnog poduzetništva, poticanje inovacija te razvoj poslovne infrastrukture. U tom okviru, Centar upravlja **Poslovno-tehnološkim inkubatorom**, pružajući usluge podrške malim i srednjim poduzećima, startupovima i tehnološkim timovima, čime doprinosi modernizaciji i održivosti lokalnog gospodarstva.

Tijekom izvještajnog razdoblja, provedene su brojne **aktivnosti od strateškog značaja za županiju**, uključujući:

- savjetovanja i edukacije za poduzetnike,
- implementaciju mjera za poticanje poduzetničkog okruženja,
- pripremu i provedbu razvojnih i EU projekata.

Sve aktivnosti provedene su **u skladu s razvojnim prioritetima županije** te doprinose jačanju poduzetničkog ekosustava, povezivanju gospodarstva s obrazovnim i istraživačkim institucijama te poticanju inovacija.

Ovakav integrirani pristup osigurava:

- učinkovito korištenje javnih sredstava,
- transparentno praćenje učinaka,
- te dugoročnu održivost gospodarskog razvoja regije.

Suradnja s Krapinsko-zagorskom županijom ostaje ključna za daljnju realizaciju strateških ciljeva, a sinergija između institucija predstavlja temelj za izgradnju konkurentnog i inovativnog regionalnog gospodarstva.

POSLOVNA VERTIKALA	REDOVNE AKTIVNOSTI	REALIZIRANO 2025.	UPRAVLJANJE INKUBATOROM	REALIZIRANO 2025.
PODUZETNIŠTVO	Invest in Zagorje konferencija	Invest in Zagorje 2025 – Era futurizma. Konferencija se održala kroz 2 dana (6. i	Upravljanje inkubatorom Popunjavanje virtualnog inkubatora	100% popunjenost kapaciteta na godišnjoj razini na lokacijama Krapina i Bračak.

Obilježavanje titule Europske poduzetničke regije za 2025. godinu

Provedba gospodarskih mjera s Krapinsko-zagorskom županijom

Provedba programa „Kreiraj svoju budućnost“

7. svibnja) u Termama Tuhelj, uz više od 300 sudionika.

10 srednjoškolskih timova programa Kreiraj svoju budućnost u natjecanju 12 startupova u natjecanju SPRINT pitch

Obilježavanje titule Europske poduzetničke regije 2025:

- Održan Regionalni investicijski summit ZAGORJE 2025 na kojem su predstavljene konkretne aktivnosti koje će, nastavno na dobivenu titulu, provoditi tijekom 2025. godine.

- Održana radionica Financijski laboratorij

- Održan investicijski forum u partnerstvu sa Liderom

- održana radionica Odvažna i jasna

Održana radionica Tri,dva,jedan-pregovaraj

-Održana radionica Kod za uspjeh: Kako se financirati i pokrenuti business

- Održana radionica Prilagodba na klimatske promjene u investicijskim projektima

Predstavljanje Krapinsko-zagorske županije kao Europske poduzetničke regije u Poljskoj i Španjolskoj, te na Zagorskom gospodarskom Zboru.

Treća generacija programa „Kreiraj svoju budućnost“ uspješno završena

Faza II razvoja Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije
Mentorska mreža

22 korisnika fizičkih prostora.

36 novih virtualnih stanara.

Odrađena potrebna održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja.

Izrađen koncept Regionalnog simulacijskog centra za robotsku terapiju u Krapinskim Toplicama i Pregradi, odrađeni inicijalni sastanci s potencijalnim partnerima projekta.

Odrađen obilazak uspješno realiziranog projekta i primjera dobre prakse rekonstrukcije i opremanja Centra za dijagnostiku, liječenje i rehabilitaciju kardiovaskularnih bolesti Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek u Orahovici, s ciljem prikupljanja iskustava za daljnje planiranje rekonstrukcije prostora bivše tvornice EMKA u Pregradi za potrebe dislociranog studija Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek.

Provedene nabave za geodetske radove i geomehaničke radove za proširenje inkubatora u Krapini. Dostavljena dokumentacija, te će se u 2026. godini krenuti s nabavom glavnog projekta i ishođenje građevinske dozvole.

nastupom na konferenciji Invest in Zagorje. Ukupno sudjelovalo 10 timova. U okviru raspisanog Javnog natječaja za inovativnu i digitalnu tranziciju poduzetnika za 2025. godinu pružena je podrška 17 poduzetnika s područja Krapinsko-zagorske županije u iznosu 109.646,84 €.

START zajam – Izrađena je prijava na Poziv za odabir poduzetničkih potpornih institucija za HBOR okvirni kredit. Putem navedenog osigurala su se sredstva za zajmove poduzetnicima koji koriste uslugu prostora Poslovno tehnološkog inkubatora ili su korisnici nekih od programa Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije. Potpisan je ugovor sa HBOR-om, te donesen Pravilnik o dodjeli zajmova iz Programa START zajam i u listopadu objavljen Javni poziv za dodjelu zajmova; zaprimljena 4 zahtjeva za zajam (SL KRAPINA KONZALTING d.o.o., ETERNUS CODE d.o.o., ŽUTO PILE d.o.o. i GALIC DP obrt za trgovinu i prijevoz); 3 zahtjeva su odobrena u ukupnoj vrijednosti 125.000,00 eura dok je 1 zahtjev za zajam odbijen zbog nedovoljnog broja bodova (GALIC DP obrt za trgovinu i prijevoz)

Kreiraj svoju budućnost- Treća generacija programa „Kreiraj svoju budućnost“ uspješno završena nastupom na

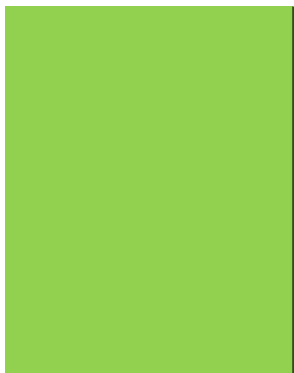
Pripremljen i dostavljen prijedlog novog pravilnika za mentorsku mrežu za 2025. godinu.

Mreža mentora koristi se u sklopu provedbe programa Jačanje akceleracijske aktivnosti HAMAG BICRO-a – konzorcij SPRINT (trošak usluga mentorstva pokriven je samim programom) – u 2025. godini odrađeno je 538 sati mentoriranja.

STRATEŠKA USKLAĐENOST

		konferenciji Invest in Zagorje. 10 timova prezentiralo i završilo program. Pokrenute aktivnosti za prikupljanje 4. generacije programa "Kreiraj svoju budućnost" – program je uvršten u kurikulum srednjih škola u KZŽ, prikupljen interes više od 70 učenika te je program započeo u zadnjem kvartalu 2025. godine.		
INOVACIJE	Provedba projekta GIRLS CODE CAMP	Pripremljen i održan program ovogodišnjeg GirlsCodeCampa, za sudjelovanje je prikupljeno 13 prijava. Kamp se održavao u tjednu od 18. do 23. kolovoza 2025. godine te je sudjelovalo svih 13 prijavljenih djevojčica.	Upravljanje uspostavljenim testnim centrima za zdravstvenu industriju u Krapinsko-zagorskoj županiji	1 startup (Synergotron) povezan sa zdravstvenim institucijama te i dalje aktivno koristi usluge testnih centara.
POTICANJE ULAGANJA	Uspostava digitalnog blizanca poslovnih zona Izrada CRM sustava u suradnji s nadležnim ministarstvom Provođenje Akcijskog plana za privlačenje ulaganja	Na konferenciji INVEST IN ZAGORJE izrađen i prikazan digitalni bliznac poslovne zone Krapina nova Jug putem VR naočala. Od strane Ministarstva gospodarstva izrađen CRM sustav i održano uvodno predavanje o korištenju CRM sustava https://investcroatia.mingo.gov.hr/Web/ Održan 1 veliki investicijski susret - Regionalni investicijski summit ZAGORJE 2025. s više od 50 sudionika. Održano 6 sastanaka s potencijalnim investitorima - pripremljeni dokumenti vezani uz zone od interesa, 1 pismo		

		namjere za potencijalne investitore u sektoru automobilske industrije; kroz CRM portal investincroatia poslani podaci za mogućnost ulaganja u Pogon za proizvodnju utikača, utičnica i kablova za industriju viličara. Održani susreti s investitorima u sklopu investicijske konferencije Invest in Zagorje.		
KULTURA I KARAKTER	Istraživanje o zadovoljstvu zaposlenika Provođenje MAMORCE standarda Provođenje ESG strategije Praćenje i upravljanje resursima	Održana 2 ispitivanja zadovoljstva zaposlenika, lipanj i prosinac 2025. Mjere poboljšanja radnog okruženja: nastavak korištenja fleksibilnog radnog vremena u 2025. godini te ostalih materijalnih prava sukladno Pravilniku o radu. Održani Dani otvorenih vrata za djecu zaposlenih, travanj 2025. Članstvo za UN Global Compact – realizacija je u tijeku Izrađeno i prihvaćeno godišnje izvješće o radu i financijsko izvješće za 2024. godinu Izrađeno Izvješće o radu za I, II i III kvartal 2025. godine. Izrađen i prihvaćen Plan rada i financijski plan za 2026. godinu, te Plan nabave za 2026. godinu		

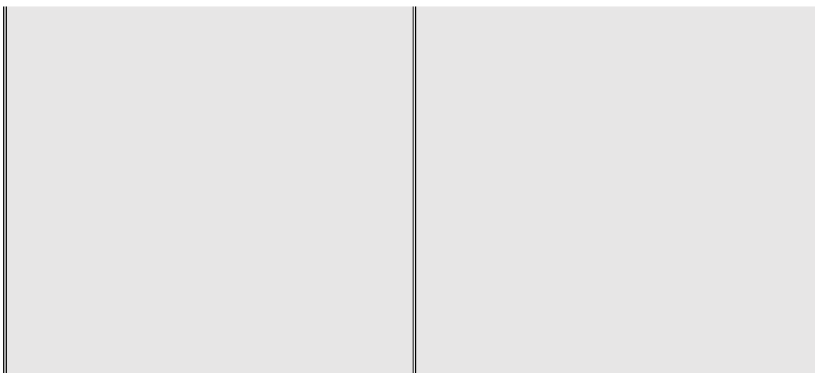


Održano 5 sjednica Skupštine Društva - veljača, svibanj, srpanj, studeni i prosinac 2025.

Pozitivan novčani tok

Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godina – 10

Ostvarena dobit nakon oporezivanja za 2025. godinu koja se ulaže u daljnje poslovanje



DOPRINOS STRATEŠKIM CILJEVIMA PODUZETIČKOG CENTRA KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE

Razvojne smjernice Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije definirane za razdoblje do 2027. godine jasno su postavile organizacijske prioritete i mjerljive ciljeve, čija se realizacija kontinuirano prati na godišnjoj razini. Tijekom 2025. godine rad Poduzetničkog centra bio je usmjeren na daljnje ostvarivanje tih ciljeva, uz sustavno praćenje relevantnih pokazatelja uspješnosti i rezultata poslovanja.

Ciljevi su obuhvaćali praćenje učinaka redovnih programskih aktivnosti, projektnih inicijativa i usluga podrške poduzetnicima, kao i aktivnosti vezanih uz upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije. Redovita analiza ostvarenih rezultata omogućila je pravodobne operativne prilagodbe, optimizaciju resursa te dodatno jačanje učinkovitosti rada, s ciljem osiguravanja dugoročne održivosti i stabilnog razvoja poduzetničke infrastrukture u županiji.

CILJ	POVEĆATI BROJ INKUBIRANIH TVRTKI ZA 30% U SLJEDEĆIH PET GODINA		
CILJANA VRIJEDNOST POKAZATELJA 2027.	OSTVARENO U 2024.	CILJANA VRIJEDNOST U 2025.	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2025.
Pružati virtualnu inkubaciju za ukupno 50 poduzetnika do 2027. godine	45 virtualna stanara s poslovnim adresom (18 novih u 2024. godini)	65 virtualnih stanara s poslovnim adresom (20 novih u 2025. godini)	78 virtualnih stanara s poslovnim adresom (36 novih virtualnih stanara u 2025. godini)
U virtualnoj startup zajednici okupiti 200 startupova do 2027. godine	167 startupa u zajednici	187 startupa u startup zajednici (20 novih startupa u 2025. godini)	210 startupa u startup zajednici (43 novih startupova u 2025. godini)
Osigurati usluge inkubacije i akceleracije (infrastrukturnu potporu) za dodatnih 20 poduzetnika do kraja 2027	17 stanara (u 2024. godini 12 dodatnih poduzetnika)	5 dodatnih poduzetnika koji koriste infrastrukturnu potporu (ukupno 15 dodatnih poduzetnika)	22 stanara (5 dodatnih poduzetnika koji koriste infrastrukturnu potporu u 2025. godini)
Pokrenuti 2 inkubacijska programa	2 inkubacijska programa	1 dodatni inkubacijski program (ukupno 3 inkubacijska programa)	1 dodatni inkubacijski program (ukupno 3 inkubacijska programa)
Provesti minimalno 100 startupova kroz programe u narednih 5 godina	39 startupova u programu	11 startupova u programu (ukupno 50 startupova)	23 startupova u programu (ukupno 62 startupa)
CILJ	USPOSTAVITI STRATEŠKA PARTNERSTVA		
CILJANA VRIJEDNOST POKAZATELJA 2027.	OSTVARENO U 2024.	CILJANA VRIJEDNOST U 2025.	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2025.

STRATEŠKA USKLAĐENOST

Uspostaviti partnerske odnose s minimalno 5 međunarodnih inkubatora/akceleratora na razini Europske unije	1 partnerski odnos, ukupno 2 s 2024. godinom	1 partnerski odnos (zaključno s 2025. godinom 2 partnerska odnosa)	1 partnerski odnos (zaključno s 2025. godinom 2 partnerska odnosa)
CILJ	USPOSTAVITI VIRTUALNI SERVISNI CENTAR ZA INVESTICIJE ZA PODRŠKU RASTU PODUZETNIČKIH POSLOVA U REGIJI		
CILJANA VRIJEDNOST POKAZATELJA 2027.	OSTVARENO U 2024.	CILJANA VRIJEDNOST U 2025.	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2025.
Razviti online platformu za promicanje i podršku razvoju poduzetništva u regiji	1 platforma s novim funkcionalnostima	2 funkcionalne platforme redovite održavane i korištene od strane poduzetnika	2 funkcionalne platforme – redovito održavane i korištene od strane poduzetnika
Izraditi cjelovitu strategiju poticanja ulaganja u regiji i privući najmanje 10 stranih ulaganja u sljedećih pet godina	Izrađena strategija poticanja ulaganja 7 razgovora s potencijalnim investitorima u 2024. godini	1 ulaganje	6 potencijalnih razgovora s investitorima u 2025. godini, posredno 1 ulaganje ostvareno u 2025. godini
Pružati aktivnu potporu za minimalno 50 OPG-ova u narednih 5 godina vezano za pokretanje investicija koristeći sredstva fonda ruralnog razvoja	57 projekata za OPG-ove	23 projekta za OPG-ove (ukupno 80 projekata za OPG-ove zaključno s 2025. godinom)	20 projekata za OPG-ove (ukupno 77 projekata za OPG-ove zaključno s 2025. godinom)
Pružati aktivnu podršku za minimalno 20 poduzeća u pripremi i provedbi projekata financiranih sredstvima Europske unije	53 projekta tvrtki i obrtnika	30 projekata tvrtki i obrtnika (ukupno 83 projekata tvrtki/obrnika zaključno s 2025. godinom)	23 projekata tvrtki i obrtnika (ukupno 76 projekata tvrtki/obrnika zaključno s 2025. godinom)
Pripremiti minimalno 50 planova za korištenje sredstava za samozapošljavanje	20 poslovnih planova	12 novih poslovnih planova (ukupno 32 poslovnih planova zaključno s 2025. godinom)	7 novih poslovnih planova (ukupno 27 poslovnih planova zaključno s 2025. godinom)
CILJ	RAZVITI SVEOBUHVAATNU STRATEGIJU ULAGANJA U INOVATIVNE TEHNOLOGIJE I DIGITALIZACIJU		
CILJANA VRIJEDNOST POKAZATELJA 2027.	OSTVARENO U 2024.	CILJANA VRIJEDNOST U 2025.	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2025.
Održavati uspostavljenu mrežu unutar digitalnog inovacijskog centra te uspostaviti testne laboratorije za nove tehnologije	28 partnera DIH Z-MED	30 partnera DIH Z-MED zaključno s 2025. godinom	30 partnera DIH Z-MED zaključno s 2025. godinom

STRATEŠKA USKLAĐENOST

CILJ	POVEĆATI BROJ POSTINKUBACIJSKIH PROGRAMA I OSIGURATI USPIJEŠNU TRANZICIJU INKUBIRANIH TVRTKI NA TRŽIŠTE		
CILJANA VRIJEDNOST POKAZATELJA 2027.	OSTVARENO U 2024.	CILJANA VRIJEDNOST U 2025.	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2025.
Osigurati da najmanje 50% inkubiranih tvrtki ima pristup globalnim tržištima nakon procesa inkubacije	10% inkubiranih ostvarilo kontakt sa stranim tržištima	20% inkubiranih ostvarilo kontakt sa stranim tržištima zaključno s 2025. godinom	40% inkubiranih ostvarilo kontakt sa stranim tržištima zaključno s 2025. godinom
CILJ	PROMICATI I PODRŽATI RAZVOJ DRUŠTVENIH PODUZEĆA I INICIJATIVA U REGIJI		
CILJANA VRIJEDNOST POKAZATELJA 2027.	OSTVARENO U 2024.	CILJANA VRIJEDNOST U 2025.	OSTVARENA VRIJEDNOST U 2025.
Provesti minimalno 1 ciklus inkubacijskog programa godišnje s osvrtom na društveni utjecaj i minimalno 20 poduzetnika educirano	1 ciklus	2 ciklusa	1 ciklus u 2025. godini sa 12 novih poduzetnika (ukupno 2 ciklusa)

REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA 2025. GODINE

Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije je tijekom 2025. godine poslovao u skladu s usvojenim Financijskim planom, poštujući načela javnog djelovanja, transparentnosti i odgovornog upravljanja sredstvima. Plan je bio usklađen sa strateškim smjernicama i prioritetima koje je definirao osnivač – Krapinsko-zagorska županija, a potvrdila Skupština Poduzetničkog centra – te je predstavljao temelj za provedbu programskih aktivnosti, upravljanje projektima i razvojne inicijative tijekom godine.

Realizacija Financijskog plana odvijala se u okvirima postavljenih strateških ciljeva, uz kontinuirano praćenje prihoda i rashoda te prilagodbu dinamike provedbe aktivnosti tržišnim i makroekonomskim uvjetima. Poseban naglasak stavljen je na očuvanje financijske stabilnosti, diversifikaciju izvora prihoda, učinkovito korištenje sredstava iz nacionalnih i europskih fondova te racionalno upravljanje troškovima poslovanja.

Tijekom izvještajnog razdoblja financijsko poslovanje temeljilo se na realnim projekcijama, ugovorenim obvezama (uključujući upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom) te provedbi projekata i programa od strateškog značaja za razvoj poduzetništva u Krapinsko-zagorskoj županiji. Sustav nadzora i izvještavanja prema osnivaču i Skupštini osigurao je pravodobno praćenje realizacije plana, transparentnost trošenja sredstava te odgovorno upravljanje javnim i tržišnim prihodima.

U nastavku poglavlja prikazuje se ostvarenje prihoda i rashoda za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine, s naglaskom na strukturu prihoda, dinamiku troškova te konačni financijski rezultat poslovanja.

Prihodi su ostvareni na razini 1.167.232,33 EUR:

1. **Prihodi od prodaje proizvoda i usluga:** Ukupno 1.090.250,09 EUR, od čega najveći dio proizlazi od provedbe projekta SPRINT (580.370,29 EUR), pružanja usluga upravljanja PTI (197.080,00 EUR) i aktivnosti rada PCKZŽ (123.340,00 EUR), dok ostali prihodi uključuju zakup različitih prostora i usluga te pružanje savjetodavnih usluga.
2. **Ostali poslovni i izvanredni prihodi:** Ukupno 75.776,54 EUR. Ovdje se ističu značajni prihodi od HZZ-a i Health IT Akademije, refundacije od KZŽ po projektu Kreiraj svoju budućnost, povrat troškova službenih putovanja, zatim prihodi od provedbe projekta Interregional switch, od provođenja Marc Impact programa te prihodi od naknadno naplaćenih potraživanja od kupaca i dugoročnih rezerviranja.
3. **Financijski prihodi:** Ukupno 1.205,7 EUR, sastavljeni od redovnih kamata, kamata od LGF-a.

Rashodi su ostvareni na razini 1.159.408,41 EUR

1. **Materijalni troškovi:** Ukupno 40.628,44 EUR, obuhvaćajući potrošni materijal, uredski materijal, vodu, troškove ukrasnog bilja, ostale materijalne troškove, troškove električne energije, plina i goriva.
2. **Vanjski troškovi (troškovi usluga):** Ukupno 708.030,33 EUR, uključujući troškove telefona, interneta, poštanske troškove, grafičke usluge, vanjske stručnjake za različite projekte, usluge održavanja objekta i opreme, čišćenja, održavanja softvera i web stranica, knjigovodstvene usluge, pravne usluge te mnoge druge vanjske usluge.

REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA

3. **Troškovi osoblja - plaće:** Ukupno 276.177,59 EUR, raspoređeni na različite sektore i projekte, uključujući i troškove iz različitih izvora financiranja.
4. **Amortizacija:** Ukupno 31.433,05 EUR, obuhvaćajući amortizaciju materijalne i nematerijalne imovine.
5. **Ostali troškovi poslovanja:** Ukupno 82.304,78 EUR, uključujući troškove službenih putovanja, prijevoza, prehrane, promotivni materijali, premija osiguranja, troškova licenciranja, te raznih drugih operativnih i administrativnih troškova.
6. **Ostali poslovni rashodi:** Ukupno 1.752.99 EUR, odnoseći troškove otpisa potraživanja iz prijašnjih godina

Razlika prihoda i rashoda financijske godine (od 01.01.-31.12.2025.): 7.823,92 EUR (bruto dobit), označavajući neto pozitivan financijski rezultat.

REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA

Realizacija Financijskog plana za razdoblje od 01.01.-31.12.2025. godine prikazana je u nastavku, izražena u eurima.

Opis troškova	Izvor financiranja	II. Izmjena Financijskog plana	Realizacija 31.12.
TROŠKOVI		1.220.531,46	1.159.408,41
MATERIJALNI TROŠKOVI		42.150,00	40.628,44
Potrošni materijal	KŽŽ-upravljanje	2.500,00	2.486,35
Uredski materijal	Vlastiti prihod/tržište	2.500,00	2.367,85
Voda (izvorska) za piće	Vlastiti prihod/tržište	350,00	345,71
Troškovi ukrasnog bilja	Vlastiti prihod/tržište	500,00	179,76
Ostali materijalni troškovi-natpisne ploče, ključevi,	Vlastiti prihod/tržište	200,00	0,00
	KŽŽ-upravljanje	400,00	84,08
Troškovi sitnog inventara	Vlastiti prihod/tržište	5.000,00	4.582,27
Električna energija	KŽŽ-upravljanje	17.000,00	17.000,00
	Vlastiti prihod/tržište	6.200,00	7.411,57
Plin, para, briketi i drva	KŽŽ-upravljanje	5.000,00	4.629,68
	Vlastiti prihod/tržište	0,00	0,00
Troškovi goriva službenog automobila	Vlastiti prihod/tržište	2.500,00	1.541,17
OSTALI VANJSKI TROŠKOVI (troškovi usluga)		756.598,00	708.030,33
Troškovi telefona, interneta i sl. (fiksna i mobilna telefonija)	Vlastiti prihod/tržište	10.060,00	3.451,84
	KŽŽ-upravljanje	0,00	5.415,36
Poštanski troškovi	Vlastiti prihod/tržište	250,00	280,97
Grafičke usluge	Vlastiti prihod/tržište	3.000,00	2.500,00
Vanjski stručnjaci- predavač Health IT edukacije-3 generacija	HEALTH IT (HZZ)	9.120,40	9.120,40
	Vlastiti prihod/tržište	1.279,60	1.265,56
Vanjski stručnjaci- predavač Health IT edukacije-4 generacija	HEALTH IT (HZZ)	13.680,60	0,00
	Vlastiti prihod/tržište	1.919,40	0,00
Vanjski stručnjaci - projekti Girls Code Camp, Griz Biz	Vlastiti prihod/tržište	5.100,00	3.595,70
	KŽŽ - aktivnosti rada	3.000,00	3.000,00
Ostale vanjske usluge-Invest in Zagorje (voditelji)	KŽŽ - aktivnosti rada	5.000,00	5.065,00
Ostale vanjske usluge-Invest in Zagorje (snimatelj, DJ)	Interregional switch	3.040,00	1.520,00
	Vlastiti prihod/tržište - sufinanciranje	0,00	1.520,00
	Interregional switch		
Ostale vanjske usluge-SPRINT (mentorstvo i masterclass)	Vlastiti prihod/tržište	33.150,00	33.150,00
Ostale vanjske usluge - MARC	Erste zaklada	6.000,00	1.000,00
Ostale vanjske usluge-Hamag Bicro edukacije-recertifikacija	Hamag Bicro	1.200,00	1.200,00
Usluge tekućeg održavanja-objekt (popravci razni, bojanje zidova...)	KŽŽ-upravljanje	7.000,00	5.756,68
Usluge tekućeg održavanja-oprema*	KŽŽ-upravljanje	25.350,00	16.293,01
Usluge čišćenja (vanjski servis)	KŽŽ-upravljanje	18.500,00	18.100,00
Usluge čišćenja snijega	KŽŽ-upravljanje	3.500,00	0,00

REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA

Usluge održavanja softvera i web stranica (Internet stranica Poduzetničkog centra, inkubatora, Invest in Zagorje, BAIF platforma, e - pisarnica, održavanje aplikacije virtualnog inkubatora i aplikacije narudžbenica)	Vlastiti prihod/tržište	8.230,00	5.067,72
	KZŽ-upravljanje	0,00	3.451,84
Usluga održavanja web platforme Invest in Zagorje i održavanje GIS	KZŽ - aktivnosti rada	4.400,00	4.399,56
Usluga održavanja web stranice - MARC	Erste zaklada	200,00	200,00
Usluge održavanja službenog automobila	Vlastiti prihod/tržište	700,00	450,69
Usluge zaštite na radu (ispitivanje objekta)	KZŽ-upravljanje	1.300,00	980,00
Usluge zaštite na radu (godišnji poslovi zaštite na radu)	Vlastiti prihod/tržište	630,00	532,40
Registracija službenog automobila	Vlastiti prihod/tržište	180,00	189,80
Zakupnine - najamnine nekretnina (najam poslovnog prostora Krapinsko-zagorske županije)	Vlastiti prihod/tržište	12.698,00	12.697,44
Zakupnine - oprema - Invest in Zagorje (pozornica, tehnička oprema)	Vlastiti prihod/tržište	10.000,00	9.640,00
	Interregional switch	3.600,00	3.600,00
Operativni najam službenog vozila	Vlastiti prihod/tržište	3.300,00	3.045,28
Usluge web sjedišta (hosting e-pisarnice, Internet stranica inkubatora i PCKZŽ)	Vlastiti prihod/tržište	3.100,00	3.152,62
Usluge web sjedišta hosting Invest in Zagorje	KZŽ - aktivnosti rada	130,00	130,00
Troškovi promidžbe (stručnjak za komunikacije na društvenim mrežama i online promociju, Google ads, Meta)	Vlastiti prihod/tržište	11.230,00	11.054,48
Troškovi promidžbe - MARC	Erste zaklada	4.700,00	4.349,61
Troškovi oglašavanja putem medija-Invest in Zagorje i dr.	KZŽ - aktivnosti rada	3.000,00	3.000,00
	KZŽ - aktivnosti rada	1.100,00	1.100,00
Autorski ugovori	Vlastiti prihod/tržište	10.250,00	10.224,28
	Erste zaklada	750,00	0,00
Prijenos partnerima na projektu SPRINT	Vlastiti prihod/tržište	452.000,00	452.725,30
Knjigovodstvene usluge	Vlastiti prihod/tržište	6.600,00	6.600,00
Odvjetničke usluge	Vlastiti prihod/tržište	4.800,00	4.800,00
Bilježničke usluge	Vlastiti prihod/tržište	1.300,00	766,71
Usluge stručnjaka - geodeta i sl.	Vlastiti prihod/tržište	3.800,00	3.260,00
	KZŽ-upravljanje	5.800,00	5.800,00
Komunalna naknada	Vlastiti prihod/tržište	4.000,00	3.761,80
	KZŽ-upravljanje	1.400,00	1.400,00
Odvoz smeća	Vlastiti prihod/tržište	800,00	137,17
	KZŽ-upravljanje	800,00	800,00
Voda i odvodnja	Vlastiti prihod/tržište	500,00	84,43
Usluge održavanja okoliša (košnja trave, održavanje zelenih površina i biljaka)	KZŽ-upravljanje	6.350,00	4.978,00
Garažiranje i parkiranje vozila	Vlastiti prihod/tržište	200,00	0,00
Dimnjačarske i ekološke usluge	KZŽ-upravljanje	400,00	300,76
Usluge zbrinjavanja otpada, deratizacija	KZŽ-upravljanje	3.700,00	2.593,20

REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA

Usluge reprezentacije - osvježenja za edukacije, konferencije, poslovni sastanci	Vlastiti prihod/tržište	13.000,00	12.780,81
Usluge reprezentacije - osvježenja za radionice Kreiraj svoju budućnost	KZŽ - Kreiraj svoju budućnost	1.000,00	825,81
Usluge reprezentacije - osvježenja za edukacije Health IT Akademija	Vlastiti prihod/tržište	2.500,00	1.110,00
Usluge reprezentacije- osvježenja za događanja u okviru projekta SPRINT	Vlastiti prihod/tržište	4.500,00	4.500,00
Usluge reprezentacije - Invest in Zagorje	KZŽ - aktivnosti rada	9.000,00	9.000,00
Usluge reprezentacije - Hamag Bicro radionice	Vlastiti prihod/tržište	3.000,00	760,00
Trošak autoputa, tunela i mostarina	Vlastiti prihod/tržište	300,00	414,60
Ostali vanjski troškovi - usluge psihološko testiranje prilikom postupka zapošljavanja, kotizacije, ostalo	Vlastiti prihod/tržište	1.200,00	1.131,50
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE		287.138,46	276.177,59
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE	KZŽ - aktivnosti rada	68.275,00	68.275,00
	ZEZ faza II ITU	5.425,95	1.837,80
	KZŽ-upravljanje	90.330,00	90.324,99
	Vlastiti prihod/tržište	92.458,51	85.930,20
	Erste zaklada	10.250,00	10.250,00
	HEALTH IT (HZZ)	20.399,00	19.559,60
AMORTIZACIJA		32.000,00	31.433,05
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	Vlastiti prihod/tržište	15.150,00	14.587,24
Amortizacija nematerijalne imovine _GIS dio	KZŽ - aktivnosti rada	13.550,00	13.550,00
Amortizacija nematerijalne imovine _VR	KZŽ - aktivnosti rada	3.300,00	3.295,81
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE DUGOTRAJNE I KRATKOTRAJNE IMOVINE		5.000,00	1.294,02
Vrijednosna usklađivanja zastarjelih potraživanja	Vlastiti prihod/tržište	5.000,00	1.294,02
REZERVIRANJA		5.000,00	17.787,21
Troškovi rezerviranja za godišnje odmore	Vlastiti prihod/tržište	5.000,00	17.787,21
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA		92.545,00	82.304,78
Troškovi službenih putovanja (dnevnice, uporaba vlastitog automobila, troškovi noćenja, ostali troškovi)	Vlastiti prihod/tržište	17.000,00	16.926,84
	Hamag Bicro	2.000,00	0,00
Troškovi prijevoza na posao i s posla	KZŽ - aktivnosti rada	2.085,00	2.024,63
	KZŽ-upravljanje	4.150,00	3.873,44
	Vlastiti prihod/tržište	4.492,00	3.497,32
Darovi djeci, potpore za novorođenče i sl. potpore	Vlastiti prihod/tržište	2.180,00	2.180,00
Prigodne nagrade (božićnice, uskrsnice, dar u naravi, regres za god. odmor, jubilarne nagrade i sl.)	Vlastiti prihod/tržište	7.200,00	7.135,03
Potpore u slučaju bolesti, smrti...	Vlastiti prihod/tržište	400,00	0,00
Trošak prehrane	KZŽ - aktivnosti rada	2.500,00	2.500,00
	KZŽ-upravljanje	3.600,00	3.580,80
	Vlastiti prihod/tržište	5.000,00	4.100,00
Nagrade za radne rezultate	Vlastiti prihod/tržište	1.500,00	0,00
Promotivni materijali	Vlastiti prihod/tržište	3.500,00	3.355,00

REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA

Promotivni materijali Invest in Zagorje	KZŽ - aktivnosti rada	8.000,00	8.000,00
Premije osiguranja prometnih sredstava (uključivo i kasko)	Vlastiti prihod/tržište	900,00	860,77
Premije dopunskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja	Vlastiti prihod/tržište	3.200,00	3.019,81
Premije osiguranja rizik posla	Vlastiti prihod/tržište	2.500,00	2.250,20
Troškovi platnog prometa	Vlastiti prihod/tržište	1.000,00	923,30
Članarine komori (HGK ili HOK) i doprinos za javne ovlasti	Vlastiti prihod/tržište	240,00	240,00
Članarina HUP, Udruga HRIF, CroAI, EBN, CroStartup	Vlastiti prihod/tržište	2.260,00	2.369,84
Trošak HRT pretpate	Vlastiti prihod/tržište	128,00	127,44
Troškovi licenciranih prava (aplikacije za uredsko poslovanje, servisi za virtualne sastanke i komunikacijske platforme, aplikacija za pripremu i slanje newslettera)	Vlastiti prihod/tržište	10.665,00	0,00
	KZŽ-upravljanje	0,00	9.231,81
Opće obrazovanje-edukacije djelatnika	Vlastiti prihod/tržište	5.345,00	4.025,00
Troškovi za priručnike, časopise i stručnu literaturu	Vlastiti prihod/tržište	1.500,00	1.050,00
Sudski troškovi i pristojbe	Vlastiti prihod/tržište	100,00	0,00
Troškovi obveznih liječničkih pregleda radnika	Vlastiti prihod/tržište	100,00	33,55
Ostali nematerijalni troškovi	Vlastiti prihod/tržište	1.000,00	1.000,00
FINANCIJSKI TROŠKOVI		80,00	0,00
Zatezne kamate na poreze, doprinose i dr. davanja	Vlastiti prihod/tržište	40,00	0,00
Negativne tečajne razlike iz obveza za nabave u inozemstvu	Vlastiti prihod/tržište	20,00	0,00
Negativne tečajne razlike iz potraživanja u inozemstvu	Vlastiti prihod/tržište	20,00	0,00
OSTALI POSLOVNI RASHODI		20,00	1.752,99
Otpis potraživanja	Vlastiti prihod/tržište	0,00	1.739,73
Ostali nespomenuti poslovni troškovi	Vlastiti prihod/tržište	20,00	13,26

Opis prihoda	Izvor financiranja	II. Izmjena	Realizacija 31.12.
PRIHODI		1.225.336,64	1.167.232,33
PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA		1.114.178,73	1.090.250,09
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga		1.113.178,73	1.090.250,09
Prihodi od pružanja usluga-upravljanje PTI	KZŽ-upravljanje	197.080,00	197.080,00
Prihodi od pružanja usluga-aktivnosti rada PCKZŽ	KZŽ - aktivnosti rada	123.340,00	123.340,00
Prihodi od pružanja usluga- zakup centar za robotiku	Vlastiti prihod/tržište	10.193,16	4.247,15
Prihodi od pružanja usluga- zakup inkubacijskih prostora	Vlastiti prihod/tržište	43.913,25	37.053,28
Prihodi od pružanja usluga- zakup Hamag	Vlastiti prihod/tržište	976,20	976,20
Prihodi od pružanja usluga-zakup dvorane	Vlastiti prihod/tržište	1.200,00	1.148,15
Prihodi od pružanja usluga-zakup coworking prostora	Vlastiti prihod/tržište	32.976,12	33.291,16
Prihodi od pružanja usluga-virtual office	Vlastiti prihod/tržište	10.000,00	9.938,87
Prihodi od pružanja usluga-prefakturiranje režija	Vlastiti prihod/tržište	25.000,00	25.169,99
Prihodi od pružanja usluga-sponzorstva	Vlastiti prihod/tržište	2.000,00	2.000,00

REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA

Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo priprema projekata	Vlastiti prihod/tržište	14.400,00	9.525,00
Prihodi od pružanja usluga-poslovni planovi/kredit/studije	Vlastiti prihod/tržište	19.000,00	13.900,00
Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo provedba projekata	Vlastiti prihod/tržište	20.000,00	27.800,00
Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo provedba projekata-SPRINT	Vlastiti prihod/tržište	583.600,00	580.370,29
Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo provedba projekata-ZEZ	Vlastiti prihod/tržište	9.300,00	9.300,00
Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj priprema projekata	Vlastiti prihod/tržište	16.700,00	11.750,00
Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj provedba projekata	Vlastiti prihod/tržište	300,00	400,00
Prihodi od pružanja usluga-Health IT akademija	Vlastiti prihod/tržište	1.200,00	960,00
Prihod od pružanja usluga-E učionica	Vlastiti prihod/tržište	2.000,00	2.000,00
Prihodi od prodaje usluga EU		1.000,00	0,00
Prihodi od pružanja usluga EU	Vlastiti prihod/tržište	1.000,00	0,00
OSTALI POSLOVNI I IZVANREDNI PRIHODI		110.007,91	75.776,54
Prihodi od dugoročnih rezerviranja	Vlastiti prihod/tržište	13.075,43	13.075,43
Prihodi od naknadno naplaćenih potraživanja	Vlastiti prihod/tržište	6.216,53	3.085,50
Prihodi od refundacija Mreža Bond (sl. putovanja)	Hamag Bicro	2.000,00	0,00
Prihodi od refundacija Mreža Bond (edukacije)	Hamag Bicro	9.000,00	0,00
Prihodi od refundacija EBN (službena putovanja)	Vlastiti prihod/tržište	300,00	500,00
Prihod od refundacija KZŽ - Kreiraj svoju budućnost	KZŽ - Kreiraj svoju budućnost	1.000,00	825,81
Prihod po zahtjevu za nadoknadom sredstava - ZEZ	ZEZ faza II_ITU	5.425,95	1.837,80
Prihod po zahtjevu za nadoknadom sredstava_Interregional switch	Interregional switch	6.640,00	5.120,00
Prihod po zahtjevu za nadoknadom sredstava_Marc program	Erste zaklada	23.150,00	22.652,00
Prihodi od državnih potpora - HZZ Health IT Akademija 4	HEALTH IT (HZZ)	25.920,00	11.400,00
Prihodi od državnih potpora - HZZ Health IT Akademija 3-odgođeni prihod iz 2024.	HEALTH IT (HZZ)	17.280,00	17.280,00
FINANCIJSKI PRIHODI		1.150,00	1.205,70
Prihodi od redovnih kamata	Vlastiti prihod/tržište	40,00	72,89
Prihodi od kamata, LGF	Vlastiti prihod/tržište	1.100,00	1.132,81
Prihodi od naknada - HBOR krediti	Vlastiti prihod/tržište	0,00	0,00
Pozitivne tečajne razlike	Vlastiti prihod/tržište	10,00	0,00
RAZLIKA PRIHODA I RASHODA FINANCIJSKE GODINE		4.805,18	7.823,92

BROJ: 202/588-26-02/04
Krapina, 20. veljače 2026.

DIREKTORICA
Helena Matuša