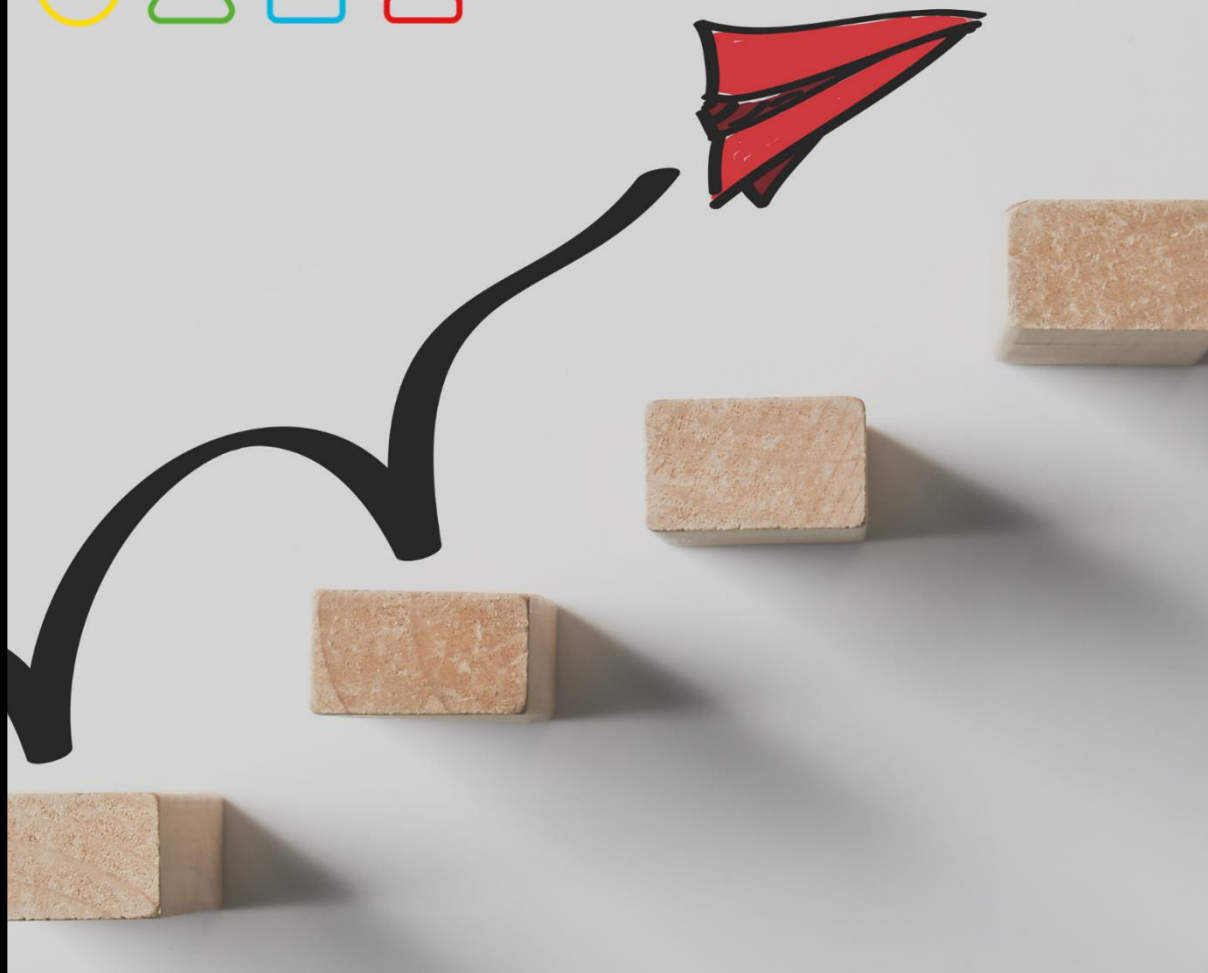


# Poduzetnički centar

Krapinsko-zagorske županije d.o.o. \_\_\_\_\_



Poduzetnički centar - generator inkluzivnog poduzetničkog  
ekosustava Krapinsko-zagorske županije

## **PLAN RADA 2022. GODINA**

[WWW.PODUZETNICKICENTAR-KZZ.HR](http://WWW.PODUZETNICKICENTAR-KZZ.HR)

# Sadržaj

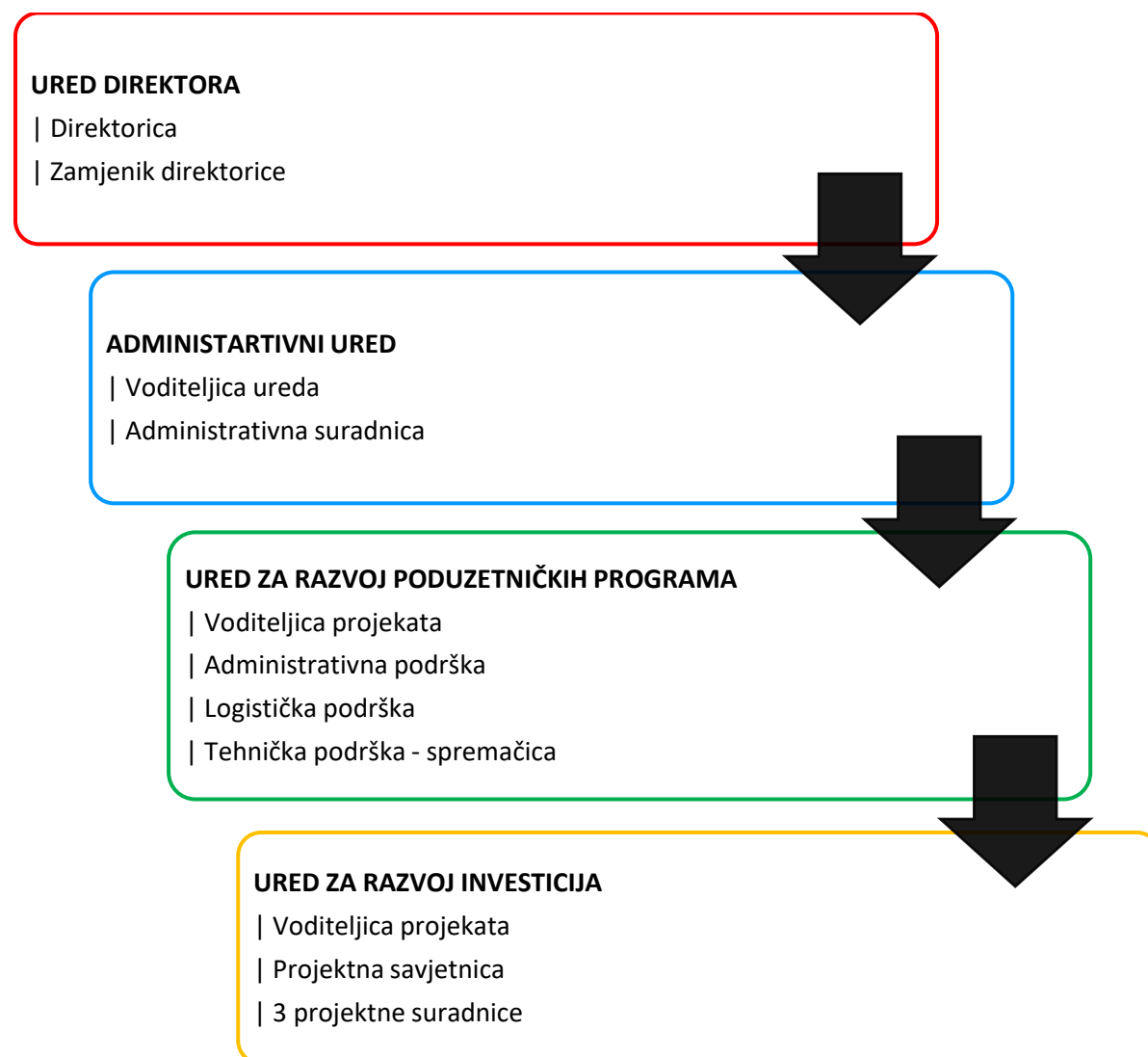
---

<b>U V O D</b> .....	3
<b>SAŽETAK</b> .....	5
<b>INKUBATOR PODUZETNIŠTVA</b> .....	9
<b>ZONA INVESTICIJA</b> .....	16
<b>TVORNICA PROJEKATA</b> .....	19
<b>ODRŽIVO UPRAVLJANJE</b> .....	24
<b>PRILOG 1 – FINACIJSKI PLAN</b> .....	27
PROJEKCIJA PRIHODA .....	28
PROJEKCIJA RASHODA .....	28
<b>PRILOG 2 – PROJEKCIJA RAČUNA DOBITI I GUBITKA</b> .....	30

**Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.** (dalje u tekstu: Poduzetnički centar) osnovan je od strane Krapinsko-zagorske županije 1998. godine kao potpora stvaranju održivog, inovativnog i konkurentnog gospodarstva. U 23 godine poslovanja, Poduzetnički centar izrastao je u dinamičnu tvrtku s međunarodnim dosegom te ekstenzivnom bazom znanja i iskustva.

Svoje *usluge* Poduzetnički centar usmjerava prema gospodarstvu Krapinsko-zagorske županije potičući otvorenost prema cijelom teritoriju Republike Hrvatske s namjerom profiliranja kao centralnog mjesta za uspješno poslovanje poduzetnika bez obzira na njihov pravni oblik.

*Tim* od 13 stručnjaka u području poslovnog planiranja, inovacija i ruralnog razvoja pruža podršku u stvaranju inkluzivnog poduzetničkog ekosustava Krapinsko-zagorske županije. Organizacija rada temelji se na grupiranju srodnih poslova u posebne ustrojbene jedinice u svrhu organizacijske i učinkovite realizacije definiranih ciljeva. Poduzetnički centar ima četiri ustrojstvene jedinice prikazane u nastavku:



## Rad Poduzetničkog centra određen je:

- | *Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, NN 114/13, NN 41/14, NN 57/18)*  
Sukladno Članku 4. poduzetnički centri su registrirane pravne osobe zadužene za operativno provođenje mjera za razvoj i poticanje poduzetništva na lokalnom i/ili širem području (županija, regija), koji predstavljaju središte stručne i edukativne pomoći poduzetnicima radi razvoja poduzetništva u sredinama u kojima su osnovani.
- | *Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. godine*  
Jedan od strateških projekata Krapinsko-zagorske županije u narednom razdoblju je i BIZARENA – digitalni inovacijski centar - horizontalna poslovna arene za produciranje i razvoj novih poslovnih prilika kroz istraživanje, razvoj, inovacije te digitalizaciju – usklađeno s Posebnim ciljem 1. Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva, Mjera 1.8. Poticanje ulaganja u nove tehnologije, inovacije, istraživanje i razvoj.
- | *Strategijom digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije*  
Krapinsko-zagorska županija vidi tehnologiju kao instrument za transformaciju poslovanja koja je usmjerena na korisnike i koja osnažuje zajednicu. U tom smjeru, Poduzetnički centar koristi digitalne alate kako bi nadopunio aktivnosti Krapinsko-zagorske županije u dijelu dostupnosti informacija i podrške gospodarskom sektoru.
- | *Ugovorom o upravljanju Poslovno tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije*  
Krapinsko-zagorska županija i Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije su 2020. godine sklopili Ugovor o upravljanju kojim pobliže uređuju međusobna prava i obveze vezano na upravljanje objektom Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije. Ovim Ugovorom definiran je spektar aktivnosti koje Poduzetnički centar provodi sa svrhom stvaranja poduzetničkog potpornog okruženja Krapinsko-zagorske županije.

Poslovanje Poduzetničkog centra temelji se na 3 temeljne poslovne vertikale koje povezuje horizontalni element održivog upravljanja. Grafički su poslovne vertikale prikazane u nastavku:



Plan rada za 2022. godinu prikazan je prema poslovnim vertikalama te daje jasan pregled aktivnosti i očekivanih rezultata uz definiranje pokazatelja.

**Planom rada Poduzetničkog centra za 2022. godinu** postavljen je organizacijski i financijski okvir koji podupire organski rast Poduzetničkog centra. Organski rast podrazumijeva konkurentnije korištenje vlastitih resursa - bez potrebe za zaduživanjem - kako bi proširio svoje poslovanje i razvilo tvrtku.

**Temeljne pretpostavke koje su korištene u planiranju poslovanja za 2022. godinu su:**

- | U radu Poduzetničkog centra kontinuirano će se optimizirati komercijalne aktivnosti u smislu korištenja novih pristupa u prodaji. Cilj je proširiti bazu klijenata koristeći se jasno kreiranom marketinškom strategijom kojom će se aktivirati ciljano tržište.
- | Razvit će se nove usluge u dijelu programa edukacija, inkubacijskog i akceleracijskog programa kako bi se provelo istraživanje i omogućilo strateško i industrijsko usmjerenje rada poslovno-tehnološkog inkubatora – pokrenut će se aktivnosti specijalizacije u sektoru inteligentnih tehnologija, ICT-a i robotike u sektorima zelenog rasta i zdravstvene industrije.
- | Obzirom na nužnost usklađenog strateškog planiranja s nadređenom razinom (Krapinsko-zagorskom županijom), pristupit će se izradi dugoročnog strateškog plana Poduzetničkog centra koji će definirati ciljeve, viziju i misiju tvrtke te pokazatelje koji će biti usklađeni s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine.
- | Kako će se u prvoj polovici 2022. godine izraditi Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije, poslovanje Poduzetničkog centra uskladit će se sa smjernicama Master plana te će se pokrenuti aktivnosti privlačenja ulaganja u poslovne zone Krapinsko-zagorske županije.
- | Pretpostavka je da će najavljeni programi poticanja poduzetništva u okviru Nacionalnog plana za oporavak i otpornost biti objavljeni u drugoj polovici 2022. godine te da će uslijediti otvaranje poziva u okviru novog višegodišnjeg financijskog okvira, u najavi su i natječaji iz Programa ruralnog razvoja te nacionalnih programa – otvaranje ovih programa ima direktan utjecaj na realizaciju vlastitih prihoda na tržištu obzirom na iskazan interes postojećih klijenata za usluge podrške u realizaciji njihovih investicijskih ciklusa.
- | Očekuje se da će se najaviti i otvoriti programi za poduzetničke potporne institucije u okviru kojih će Poduzetnički centar moći osigurati financiranje inovativnih aktivnosti podrške poslovnom sektoru. Ono što je poznato je da su otvorena dva programa Europske unije (Program Središnja Europa i Erasmus +) u okviru kojih će Poduzetnički centar stupiti u moguća partnerstva i prijaviti projekt za financiranje. Obzirom da proces ocjenjivanja projekata traje i više od 6 mjeseci te da je nepoznat konačni ishod ovih aktivnosti, ove aktivnosti nisu direktno prikazane u Planu rada za 2022. godinu. Ukoliko će njihova realizacija biti izvjesna, o tome će se obavijestiti Skupština Poduzetničkog centra i donijet će se odluka o potrebi izmjene i dopune Plana rada i popratnog Financijskog plana.
- | U okviru upravljanja poslovno-tehnološkim inkubatorom, pružat će se kontinuirana podrška stanarima, ponudit će se usluge coworking prostora s većim brojem dostupnih radnih jedinica od inicijalno planiranog te će se aktivno provoditi aktivnosti umrežavanja s visokoobrazovnim institucijama, poduzetnicima i srednjoškolskim ustanovama kako bi se promovirala poduzetnička kultura.
- | Obzirom na trenutno stanje na tržištu te uočen stalni rast cijena energenata koji uzrokuje i porast cijena dobara i usluga, financijski plan napravljen je na bazi realiziranih troškova u 2021. Godini uz pretpostavku rasta pojedinih troškova 5-10%. Obzirom na dinamičku prirodu financijskog plana, kontinuirano praćenje realizacije na mjesečnoj razini uz izradu novčanog toka, omogućit će Upravi i Skupštini Poduzetničkog centra odgovorno upravljanje financijskim okvirom tvrtke.

Obzirom na iznesene pretpostavke plana rada u 2022. godini koje su proizašle iz analize okruženja u kojem Poduzetnički centar obavlja svoju djelatnost, Plan rada strukturiran je tako da daje prikaz detaljnih aktivnosti prema definiranim vertikalama poslovanja. Prilog Planu rada je Financijski plan s prikazom prihoda i rashoda uz projekciju Računa dobiti i gubitka za 2022. godinu. Prilog Planu rada je i Plan nabave roba i usluga Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu.

Sažetak planiranih aktivnosti prema vertikalama poslovanja uz pokazatelje očekivanih rezultata nalazi se u nastavku:

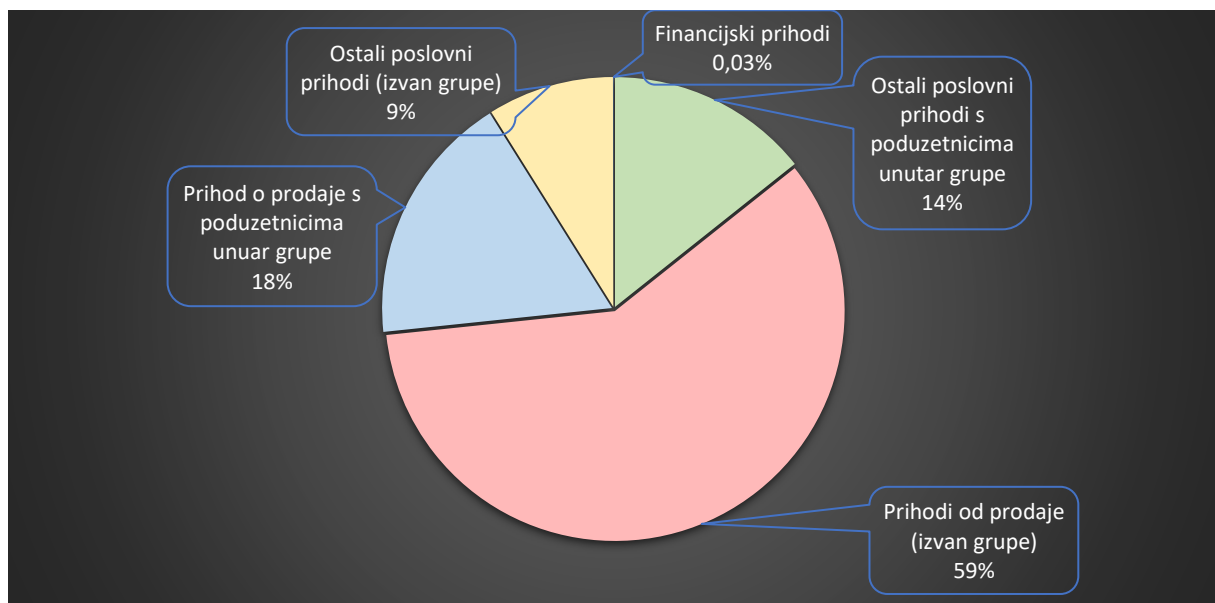
VERTIKALE	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI
<b>INKUBATOR PODUZETNIŠTVA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom</li> <li>  Digitalni inovacijski hub za tehnologije u zdravstvu</li> <li>  Women in tech/Žene u tehnologiji</li> <li>  Inkubatorski program za zelene tehnologije</li> <li>  Poduzetništvo u školama</li> <li>  TECH BOOST akceleratori program</li> <li>  BAIF projekt</li> <li>  SWUP – „Switch Start up“ projekt</li> <li>  Edukacije i mentorstvo</li> </ul>	<p>Obavljena održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja</p> <p>Minimalno 85% popunjenosti dostupnih kapaciteta na godišnjoj razini (inkubacijskih prostora, coworking prostora, višenamjenske dvorane)</p> <p>25 poduzetnika/startupova sudjelovalo u programima</p> <p>Registriran DIH</p> <p>Mreža DIH zdravstvo okuplja 5 dionika javnog, privatnog i istraživačkog sektora</p> <p>Uspostavljena mentorska mreža za tehnologije u zdravstvu – minimalno 4 mentora</p> <p>Minimalno 20 uključenih učenika u programe za poduzetništvo u školama</p> <p>Minimalno 6 uključenih srednjih škola</p> <p>Minimalno 5 uključenih profesora</p> <p>20 mentorskih sati</p> <p>75 sudionika edukacija</p>
<b>ZONA INVESTICIJA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Razvoj investicija u poslovnim zonama Krapinsko-zagorske županije</li> <li>  Upravljanje World Business Angels Investment Forumom</li> <li>  Upravljanje Lokalnim jamstvenim fondom</li> </ul>	<p>Web stranica Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. nadograđena s aktualnim podacima o poslovnim zonama i raspoloživim kapacitetima</p> <p>Uspješno poslovanje poduzetnika koji koristi jamstvo Lokalnog jamstvenog fonda</p> <p>7 članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta</p>

<p><b>TVORNICA PROJEKATA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Priprema i provedba projekata – sektor poduzetništvo</li> <li>  Priprema i provedba projekata – ruralni razvoj</li> </ul>	<p>10 prijavljenih projekata poduzetnika  Odluka o prolasku 2. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata  Odluka o financiranju 3. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata  4 projekta poduzetnika u provedbi  Broj prijavljenih projekata na Program ruralnog razvoja – minimalno 24  Broj Odluka o rezultatu administrativne kontrole ili Odluke o dodjeli sredstava – minimalno 15  Odluka o isplati zahtjeva za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate - Minimalno 5</p>
<p><b>ODRŽIVO UPRAVLJANJE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Digitalizacija poslovanja</li> <li>  Strateško upravljanje</li> <li>  Edukacije djelatnika</li> </ul>	<p>100% digitaliziranog arhivskog gradiva  5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima  15% smanjena potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata  Izvešće o radu za 2021. godinu usvojeno od Skupštine društva  Izrađen i usvojen strateški plan rada i razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.  Minimalno 4 sjednice Skupštine Društva  Prihvaćeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu  Izrađen plan rada za 2022. Godinu  5 educiranih djelatnika</p>

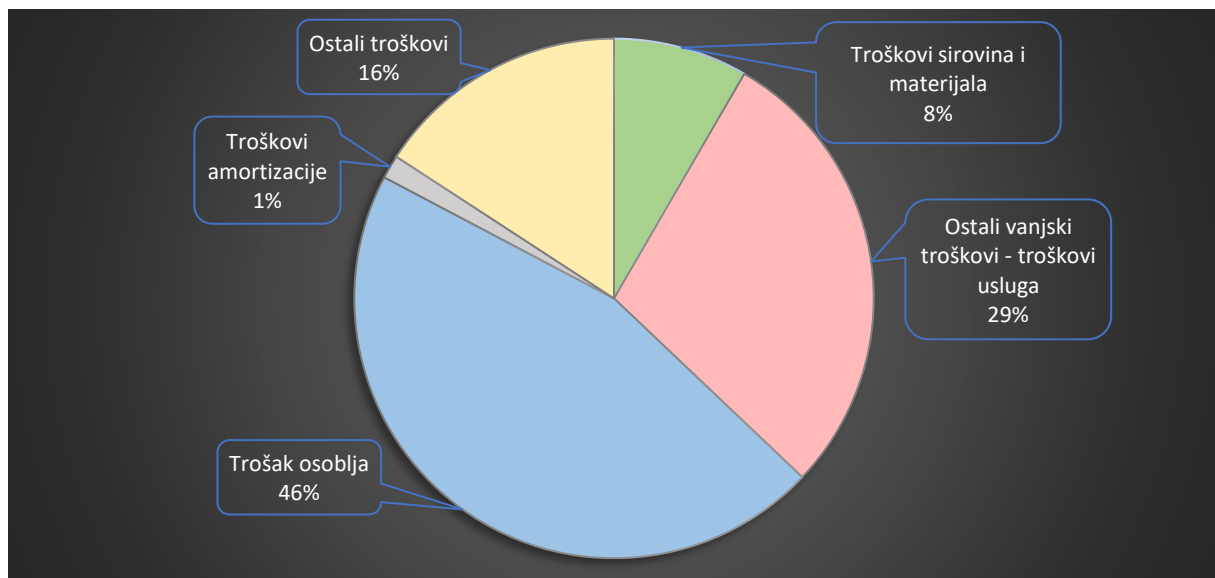
**Financijski plan poslovanja** izrađen je na temelju podataka proračuna Krapinsko-zagorske županije te preuzetih obaveza sukladno Ugovoru o upravljanju poslovno-tehnološkim inkubatorom, procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori). Financijski plan za 2022. planiran je sukladno dostupnim podacima o najavama izvora financiranja iz fondova Europske unije, samim time i planirano pružanje usluga u pripremi i provedbi projekta za potrebe klijenata i za potrebe Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije.

Ukupno planirani rashodi za 2022. godinu iznose 3.405.302,87 kuna, dok je projekcija prihoda ukupno 3.494.163,18 kuna. Sažeti prikaz prihoda i rashoda, odnosno osnovnih elemenata financijskog plana prikazan je grafički.

Slika 1 - Planirani prihodi u 2022. godini



Slika 2 - Planirani rashodi prema vrstama troškova u 2022. godini





## Poslovna vertikalna INKUBATOR PODUZETNIŠTVA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom
- | Digitalni inovacijski hub za tehnologije u zdravstvu
- | Women in tech / Žene u tehnologiji
- | Inkubatorski program za zelene tehnologije
- | Poduzetništvo u školama
- | BAIF projekt;
- | SWUP – „Switch Start up“ projekt
- | Edukacije i mentorstvo

Aktivnosti su raspisane u nastavku:

UPRAVLJANJE POSLOVNO-TEHNOLOŠKIM INKUBATOROM	
OPIS	Upravljanje Poslovno – tehnološkim inkubatorom obuhvaća upravljanje infrastrukturom na razini tekućeg održavanja te eksploataciju i upravljanje prostorima inkubatora te co-working prostorom.
CILJ	Pravovremena i redovita briga o objektu, okolišu i sustavu radi očuvanja stanja i vrijednosti objekta i opreme prema Osiguranje optimalnih uvjeta za rad inkubiranih poduzeća Pozicioniranje Krapinsko-zagorske županije kao hot-spot poduzetništva
AKTIVNOSTI	Kampanja za co-working prostore usmjerena na poduzeća starija od 3 godine
	Kampanja za jačanje svijesti o uslugama i mogućnostima inkubatora
	Održavanje okoliša (košnja trave, gnojidba, održavanje biljaka, čišćenje i odvoz snijega)
	Održavanje web stranica i hosting domene (Poslovno tehnološki inkubator, Virtualni inkubator)
	Redovita održavanja i servisi (dimnjak, vatrogasni aparati, klima, lift, separator, vatrodojava, plinodojava, kompresorska stanica, kotlovnica, klima-komora, bojler, sustav automatike, video nadzor, UPS, kopirni uređaji)
	Natječaj za zakup slobodnih prostora
	Suradnja u pilotnom programu Europske banke za obnovu i razvoj – program za startupove u suradnji s CAMBRIDGE INSTITUTOM
CILJANA SKUPINA	Vlasnik (KZŽ), zakupnici, poduzetnici početnici uključeni u programe
OČEKIVANI REZULTATI	Održavan objekt i sustavi u optimalnom stanju, funkcionalnost objekta i svih sustava te optimalno stanje za korištenje Popunjeni kapaciteti Provedeni dodatni inkubatorski i akceleratori programi
POKAZATELJ	Obavljena održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja Minimalno 85% popunjenosti dostupnih kapaciteta na godišnjoj razini (inkubacijskih prostora, coworking prostora, višenamjenske dvorane) 10 poduzetnika u programima
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom cijele godine

<b>TROŠKOVI/I IZVOR FINANCIRANJA</b>	Održavanje i uređenje, provođenje kampanja Ugovor o upravljanju Poslovno-tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije
<b>DIGITALNI INOVACIJSKI HUB ZA TEHNOLOGIJE U ZDRAVSTVU</b>	
<b>OPIS</b>	Zdravstvena industrija je objedinjavanje i integracija sektora unutar ekonomskog sustava koji pruža robu i usluge za liječenje pacijenata te uključuje proizvodnju i komercijalizaciju dobara i usluga kojima se omogućuje održavanje i ponovno uspostavljanje zdravlja. Zdravlje i kvalitete života prepoznati su kao prioritetno područje u Nacionalnoj razvojnoj strategiji RH do 2030. godine kao i u Strategiji pametne specijalizacije. Personalizirana medicina uključuje područja kao što su nove metode preventivne medicine i dijagnostički alati i aplikacije, regenerativna medicina, zdravstvene usluge i telemedicina, rješenja za okolinom potpomognut život (AAL), „pametne igračke“ i aplikacije za mobilne i pametne uređaje za djecu u svrhu edukacije, prevencije i detekcije bolesti.
<b>CILJ</b>	Poticanjem aktivnosti istraživanja i razvoja te spajanja tvrtki s realnim okruženjem zdravstvenog sustava podržati startup zajednicu u sektoru zdravstva
<b>AKTIVNOSTI</b>	Razvoj koncepta DIH za zdravstvo kroz tri faze – uspostava DIH, definiranje inkubatorskog programa, razrada koncepta centra za robotiku u zdravstvu
	Pokretanje faze 1 – registracija DIH te realizacija inkubatorskog programa
	Pokretanje faze 2 – uspostava mreže za razvoj centra za robotiku u zdravstvu – projektiranje i razvoj programa – suradnja s Fakultetom strojarstva i brodogradnje
	Umrežavanje aktivnosti s Centrom za robotiku i inteligentne tehnologije Srednje škole Krapina
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici početnici i razvojni timovi u sektoru AI i zdravstva
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Izrađen koncept DIH zdravstvo Uspostavljena mreža za razvoj DIH zdravstvo Pripremljena projektno-tehnička dokumentacija za BIZARENU koja uključuje aktivnosti DIH zdravstvo i horizontalne podrške poduzetništvu
<b>POKAZATELJ</b>	5 timova/poduzetnika početnika uključeno u inkubatorski program Registriran DIH Mreža DIH zdravstvo okuplja 5 dionika javnog, privatnog i istraživačkog sektora
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Razvoj koncepta – 1. kvartal 2022. Provedba inkubacijskog programa 2. i 3. kvartal 2022. Razvoj faze 2. – 3. i 4. kvarta 2022.
<b>TROŠKOVI/I IZVOR FINANCIRANJA</b>	Izrada koncepta DIH zdravstvo, informativna kampanja, priprema potrebne projektno-tehničke dokumentacije – BIZARENA* Vlastiti prihodi ostvareni na tržištu

\*Ova kategorija troška neće se procjenjivati niti prikazati u financijskom planu iz razloga što ovisi o statusu potpisivanja Razvojnog sporazuma Sjever i mogućnosti pripreme potrebne projektno-tehničke dokumentacije za strateške projekte. Nositelj ovih aktivnosti je Krapinsko-zagorska županija te će se tijekom 2022. godine uskladiti plan rada i izvori financiranja ove aktivnosti u odnosu na model financiranja između Krapinsko-zagorske županije i Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije.

## WOMEN IN TECH / ŽENE U TEHNOLOGIJI

OPIS	Položaj žena u IT industriji u Republici Hrvatskoj ne razlikuje se uvelike od situacije u Europskoj uniji. U IT sektoru u Hrvatskoj svaki 7 zaposlenik je žena, dok je u Europskoj uniji svaki 6 zaposlenik žena. Konkretno, svega 13% zaposlenika u Republici Hrvatskoj u IT sektoru su žene. Ujedno, u Hrvatskoj je primjetno da manje žena završava svoje školovanje u području STEM-a u odnosu na prosjek Europske unije. Istraživanja na razini Europske unije pokazuju da sve manje žena sudjeluje u poduzetničkim aktivnostima vezanim za IT sektor. Aktivnosti Poduzetničkog centra bit će usmjerene na stvaranje centralne točke za poticanje poduzetništva žena u IT sektoru te promoviranje STEM vještina kod primarno žena i djevojaka.
CILJ	Stvaranje inkluzivne poslovne kulture u kojem se žene podupiru da se odluče za STEM zanimanja Podupiranje rodne ravnopravnosti
AKTIVNOSTI	Provedba programa za programera korisničkog sučelja te provođenje prakse kod tvrtke stanara Poslovno-tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije Organizacija STEM radionica za djevojke i djevojčice u suradnji s Institutom Ruđer Bošković Power coaching za žene u IT industriji Uspostava suradnje s međunarodnom organizacijom WOMEN IN TECH
CILJANA SKUPINA	Žene poduzetnice, studentice i učenice
OČEKIVANI REZULTATI	Organizirane 2 radionice Organiziran 1 bootcamp s Institutom Ruđer Bošković
POKAZATELJ	Minimalno 20 sudionika na radionicama Minimalno 10 sudionika bootcampa
TERMINSKI PLAN	3.– 4. kvartal 2022. godine
TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA	Rad djelatnika Ugovor o upravljanju Poslovno-tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije

## INKUBATORSKI PROGRAM ZA ZELENE TEHNOLOGIJE

OPIS	Globalnim izazovima zaštite okoliša može se upravljati usvajanjem održivih zelenih tehnologija koje usklađuju načela održivosti okoliša sa socijalnom i ekološkom održivošću. U Sjevernoj Hrvatskoj postoji potencijal za iskorištavanje energije vjetra, vode, sunca i biomase. Postoje značajni potencijali za proizvodnju energije biomase iz poljoprivrede (kukuruzna silaža, stajski gnoj, ostaci iz prehrambene industrije, klaonički otpad), iz šumarstva (industrijsko i ogrjevno drvo), iz otpada (životinjski otpad, ostaci iz drvne industrije i biorazgradiva komponenta komunalnog otpada) odnosno za proizvodnju bioplina, bioetanol i biodizela. Također, u Sjevernoj Hrvatskoj djeluju tvrtke specijalizirane za razvoj i implementaciju sustava za gospodarenje otpadom. Zgrade, kuće i drugi namjenski objekti imaju ključnu ulogu u osiguravanju održive budućnosti. Potencijal Sjeverne Hrvatske vidi se u razvoju i inovacijama na području energetske tehnologije te oprema i strojeva. Uspostavom inkubatorskog programa za zelene tehnologije u suradnji s Regionalnom energetske agencijom
------	--

	Sjeverozapadne Hrvatske stvara se baza poduzetnika početnika koji u procesima industrijske tranzicije u sektoru zelenog rasta mogu djelovati u regionalnim lancima vrijednosti.
<b>CILJ</b>	Aktiviranje neiskorištenih prostora u Energetskom centru Sjeverozapadne Hrvatske Jačanje startup scene u industriji zelenih tehnologija
<b>AKTIVNOSTI</b>	Izrada koncepta inkubatorskog programa
	Kampanja za informiranje o pokretanju programa
	Uspostava mentorske mreže
	Organizacija HACKATONA za poduzetničke timove te odabir najboljih za ulazak u program
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Startupovi/poduzetnici početnici
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Prostor u Energetskom centru Sjeverozapadne Hrvatske iskorišten Registrirani novi poduzetnici
<b>POKAZATELJ</b>	Minimalno 3 poduzetnika u prostoru i inkubatorskom programu Uspostavljena mentorska mreža – minimalno 4 mentora
<b>TERMINSKI PLAN</b>	2. – 3. kvartal 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Rad djelatnika Ugovor o upravljanju Poslovno-tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije
<b>PODUZETNIŠTVO U ŠKOLAMA</b>	
<b>OPIS</b>	Kompetencija za poduzetništvo jedna je od ključnih kompetencija Europskoga referentnog okvira za cjeloživotno učenje koja je potrebna svakom građaninu da bi bio sposoban (samo)zaposliti se te se osobno razvijati u društvu znanja. Prema definiciji i načelima te ključne kompetencije cjeloživotnoga učenja, a koje su Europski parlament i Europsko vijeće naveli u svojim preporukama za razvoj poduzetništva. Poduzetništvo je u okviru Škole za život uvedeno kao međupredmetna tema u osnovnim i srednjim školama. Ovim setom aktivnosti Poduzetnički centar želi ponuditi svoje resurse i mrežu srednjim školama Krapinsko-zagorske županije kroz uspostavu poduzetničkih timova, organizaciju radionica na temu poduzetništva te organizaciju županijskog natjecanja za najbolju poduzetničku ideju.
<b>CILJ</b>	Razvoj poduzetničke kompetencije usvajanjem poduzetničkih znanja, vještina i stavova nužnih za pripremu i sudjelovanje u svijetu rada u srednjoškolskoj populaciji Krapinsko-zagorske županije
<b>AKTIVNOSTI</b>	Izrada koncepta poduzetničkog učenja
	Formiranje 4 poduzetnička tima, provedba radionica, odabir najbolje ideje Organizacija radionica za 3D modeliranje i printanje u suradnji s Centrom za robotiku i inteligentne tehnologije Srednje škole Krapina i IRIM Croatiamakers
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Srednjoškolci Profesori

<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Razvijene nove poduzetničke ideje među mladima Kreirana mreža poduzetničkih mentora među profesorima u srednjim školama
<b>POKAZATELJ</b>	Minimalno 20 uključenih učenika Minimalno 6 uključenih srednjih škola Minimalno 5 uključenih profesora poduzetnika u prostoru i inkubatorskom programu Uspostavljena mentorska mreža – minimalno 4 mentora
<b>TERMINSKI PLAN</b>	3. – 4. kvartal 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Rad djelatnika Ugovor o upravljanju Poslovno-tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije
<b>BUSINESS ANGELS IMPACT FUND (BAIF)</b>	
<b>OPIS</b>	Aktivnosti na izgradnji i osnaživanju poduzetnika početnika te povezivanju poslovnih anđela, institucionalnih ulagača i poduzetničke potpore u inovativne akcije za pripremu novog financijskog instrumenta za koinvestiranje s potencijalnim investitorima.
<b>CILJ</b>	Razvoj alternativnog tržišta kapitala te poseban naglasak na ulaganje u tvrtke koje stvaraju društveni učinak. Pozicioniranje PC KZZ kao ključnog dionika u pripremi investicijske zrelosti poduzetnika početnika i dubinskoj analizi kod pripreme investicije.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Prikupljanje investicijskih profila timova/poduzetnika početnika
	Održavanje BAIF poduzetničkog programa (5. turnus)
	Studijska putovanja za upoznavanje primjera dobre prakse
	Putovanje timova
	Zajednički sastanci s ostalim timovima projektnog poziva
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici početnici, timovi, investitori
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Pripremljen nacrt za uspostavu novog financijskog mehanizma do kraja 2022. godine, ojačana start up zajednica u županiji i šire, privlačenje investitora u Angel Think Tank
<b>POKAZATELJ</b>	20 prikupljenih poduzetničkih profila 20 timova/poduzetnika sudionika programa investicijske spremnosti 1 konferencija 4 investitorska susreta
<b>TERMINSKI PLAN</b>	1.-2. kvartal 2022.
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Edukacije, programi, promocija, putni troškovi za studijske posjete, rad djelatnika Financiranje EU EaSI fond
<b>SWUP (Switch Start up) Alps Adria Alliance</b>	

<b>OPIS</b>	U projektu sudjeluju tri ekosustava iz regije Alpe-Adria sa usmjerenim i odmjerenim aktivnostima za promicanje i motiviranje kontakata i umrežavanja između perspektivnih startup-ova s potencijalom za suradnju, rast tržišta, razvoj poslovanja, znanja i razmjenu iskustava. Od programa imaju koristi svi dionici: startupovi, menadžment inkubatora, mentori i investitori.
<b>CILJ</b>	Jačanje kompetencija i kapaciteta poduzetnika početnika, stvaranje novih prilika umrežavanjem, jačanje kapaciteta osoblja inkubatora te stvaranje preduvjeta za buduće modele međugranične suradnje inkubatora/poduzetnika početnika na temelju rezultata analize.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Identificiranje startup-a za 3 eventa
	Dizajniranje programa i planiranje 3 eventa razmjene start up-a
	Organizacija i izvođenje eventa
	Izrada kataloga prilika (tekstovi na web-u, tekstovi na društvenim mrežama, budući događaji i programi u ponudi, kontakti potencijalnih partnera/klijenata)
	Anketa o programu i izvješće o anketi
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici početnici, osoblje inkubatora, mentori, eko sustav
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Nove prilike za širenje tržišta ili partnerstva za start up-e koji sudjeluju u eventima, pristup investitorima drugih tržišta, osnaženi kapaciteti start up-a i osoblja inkubatora, rezultati analize koji ukazuju na potrebu umrežavanja među eko-sustavima
<b>POKAZATELJ</b>	3 organizirana eventa 24 start up-a sudjeluju u eventima za umrežavanje, internacionalizaciju i pristup investitorima 3 međunarodne suradnje 1 primjer kružne ekonomije 3 zatvorena susreta osoblja inkubatora 1 izvješće ankete
<b>TERMINSKI PLAN</b>	01-04/2022
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Edukacije, programi, promocija Financiranje AAA
<b>TECH BOOST AKCELERACIJSKI PROGRAM</b>	
<b>OPIS</b>	4-mjesečni akceleracijski program u suradnji sa Startup Wise Guys i Spring Acceleratorom koji obuhvaća radionice i razne oblike intenzivnog mentorstva s domaćim i internacionalnim mentorima iz mreže svih partnera.
<b>CILJ</b>	Program će identificirati tech timove/start up-e sa skalabilnom idejom testiranom na tržištu te će im kroz mentorstvo, umrežavanje, jačanje kapaciteta i akceleraciju investicijske zrelosti biti omogućeno sudjelovanje na nastupu pred investitorima na natjecanju „Pitch Balkans“ uz moguću nagradu od 15.000 EUR.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Boot camp
	Personalizirane konzultacije

	Razni oblici mentorstva
	Sudjelovanje na "Pitch Balkans"
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Start up-i, mentori, eko-sustav
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Obavljen akceleracijski program – radionice, konzultacije i mentorstvo prema planu uz praćenje trakcije i rezultata start up-a u programu te su start up-i spremni za nastup na regionalnom natjecanju.
<b>POKAZATELJ</b>	1-2 startup-a u programu akceleracije 1-2 start up-a ojačala trakciju i MRR Minimalno 1 start up na natjecanju „Pitch Balkans“
<b>TERMINSKI PLAN</b>	01-06/2022
<b>TROŠKOVI/IZVOR FINANCIRANJA</b>	
<b>EDUKACIJE I MENTORSTVO</b>	
<b>OPIS</b>	Edukativne radionice, savjetodavne usluge te program djelovanja mreže mentora omogućuje dodatnu vrijednost poduzetnicima kroz podršku za razvoj proizvoda i usluga, komercijalizaciju proizvoda i projekata, realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama. Poduzetnici sudjelovanjem i praćenjem jačaju konkurentnost i podižu razinu svog znanja i poduzetničkih vještina. Obogaćeni dodatnim znanjima i networkingom sposobniji su za prilagođavanje zahtjevima tržišta.
<b>CILJ</b>	Poticanje poduzetništva i jačanje konkurentnosti i razvoja tehnološki usmjerenih i na znanju temeljenih malih i srednjih poduzetnika. Podizanje razine znanja i poduzetničkih vještina i osnaživanje za prilagodljivost zahtjevima tržišta sa svrhom postizanja veće stope preživljavanja tvrtki, veće stope rasta, poticanja rasta broja novoosnovanih poduzeća i broja zaposlenih kod poduzetnika. Poslovno tehnološki inkubator prepoznat kao optimalno mjesto za poslovanje poduzetnika početnika, a Krapinsko-zagorska županija kao business friendly regija.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Planiranje, organizacija i izvođenje 10 pojedinačnih edukacija/workshopa prema godišnjem planu edukacija Izrada mentorskog programa, organizacija i izvođenje
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Zakupnici, korisnici infrastrukture, poduzetnici, mentori, edukatori
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Rast broja zaposlenih kod zakupnika i korisnika inkubatora, rast pokazatelja poslovanja
<b>POKAZATELJ</b>	10 provedenih edukacija/radionica 20 mentorskih sati 75 sudionika edukacija
<b>TERMINSKI PLAN</b>	01-12/2022
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Vanjski predavači, promocija, mentori Ugovor o upravljanju Poslovno-tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije

## Poslovna vertikalna ZONA INVESTICIJA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Razvoj investicija u poslovnim zonama Krapinsko-zagorske županije
- | Upravljanje World Business Angels Investment Forumom
- | Upravljanje Lokalnim jamstvenim fondom

Raspis aktivnosti prikazan je u nastavku.

RAZVOJ INVESTICIJA U POSLOVNIM ZONAMA KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE	
OPIS	Na području Krapinsko-zagorske županije evidentirano je 26 poslovnih zona. Aktivnosti Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. usmjerene su na osiguravanje ažuriranih podataka o zonama za potrebe potencijalnih investitora. Prikupljanjem svih relevantnih podataka na jednom mjestu investitorima se omogućava dostupnost podataka i informacija kao i povezivanje sa jedinicama lokalne samouprave. Aktivnosti će se provoditi u skladu s definiranim potrebama i aktivnostima Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije.
CILJ	Generalni cilj je popuniti kapacitete zona, time utjecati na porast gospodarske aktivnosti na području županije te zapošljavanje lokalnog stanovništva. Zainteresiranim investitorima omogućiti odgovarajuće preduvjete za ulaganje i poslovanje na području Krapinsko-zagorske županije. U suradnji sa jedinicama lokalne samouprave prikupljati ažurirane podatke o zonama.
AKTIVNOSTI	Poduzetnički centar KZŽ d.o.o. pomagati će poduzetnicima pri pronalasku lokacije za investiranje, sakupljati i ažurirati podatke o poslovnim zonama, izraditi plan privlačenja investicija te virtualnih promo materijala vezanih uz olakšanje pronalaska optimalnog mjesta za investiranje za svakog pojedinog investitora
	Logistička podrška ulagačima pri realizaciji investicija
	Skupljanje te ažuriranje podataka vezanih uz poslovne zone
	Izrada plana privlačenja investicija
CILJANA SKUPINA	Izrada virtualnih promo materijala o poslovnim zonama
	Domaći i strani investitori koji planiraju započeti poslovanje ili proširiti poslovanje i traže odgovarajuće lokacije gdje je moguće u suradnji sa jedinicama lokalne samouprave brže i jednostavnije ishoditi sve potrebno za pokretanje posla
OČEKIVANI REZULTATI	Ažurirana baza poslovnih zona na području Krapinsko-zagorske županije, izrađen plan privlačenja investicija te virtualni promo materijalima o poslovnim zonama
POKAZATELJ	Web stranica Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. sa aktualnim podacima o poslovnim zonama i raspoloživim kapacitetima
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2022.



<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Plaće djelatnika, Marketinška kampanja (istraživanje tržišta, izrada plana privlačenja investicija, izrada virtualnih promo materijala), održavanje i ažuriranje web stranice  Vlastita sredstva iz redovnog poslovanja
<b>UPRAVLJANJE LOKALNIM JAMSTVENIM FONDOM</b>	
<b>OPIS</b>	Lokalni jamstveni fond osnovan je u svrhu pružanja potpore malom poduzetništvu te se za potrebe Fonda otvara poseban račun u svrhu praćenja namjenskog korištenja sredstava i smanjenja rizika ulaganja. Sredstva uplaćena u Fond koriste se kao jamstvo za poduzetničke projekte, a prilikom ishođenja povoljnijih kredita za male poduzetnike s područja Krapinsko-zagorske županije.
<b>CILJ</b>	Cilj se odnosi na stjecanje prava malih poduzetnika na kredit po povoljnijih uvjeta od standardnih uvjeta na bankarskom tržištu, dok se temeljna namjera odnosi na poticanje zajmodavaca kako bi proširili investicijske kreditne linije malom gospodarstvu.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Aktivnosti koje se provode su praćenje aktivnih korisnika jamstava, kao i urednost otplate korisnika za koje je jamstvo aktivirano. Osim toga provodi se ažurno i kontinuirano izvještavanje o svim aktivnostima Fonda.
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Subjekti malog poduzetništva koji su ulazili u investicijske kredite (1 aktivno jamstvo)
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Uredna otplata kreditnih obveza korisnika jamstva
<b>POKAZATELJ</b>	Izvešća banke 4 godišnje - redovita otplata kredita korisnika jamstava
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Do završetka svih kreditnih obveza klijenata
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Praćenje realizacije investicijskog projekta za kojeg je izdano jamstvo Krapinsko-zagorska županija
<b>UPRAVLJANJE UREDOM WBAF HRVATSKA (WORLD BUSINESS ANGELS FORUM)</b>	
<b>OPIS</b>	Svjetski investicijski forum poslovnih anđela (WBAF) je međunarodna organizacija koja radi na olakšavanju pristupa financiranju za tvrtke od početka pa sve do poslovnog uzleta, čiji je krajnji cilj generiranje novih poslova i više socijalne pravde širom svijeta. Posvećen je globalnoj suradnji kako bi se ojačao svjetski ekonomski razvoj tako što stvara inovativne financijske instrumente za inovatore, start-upove i scale-upove.  WBAF HRVATSKA uspostavljen je u siječnju 2019. godine. Ured posluje u sklopu aktivnosti Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. kao dodatna usluga koja se pruža svim dionicima poduzetničkog ekosustava u Republici Hrvatskoj.
<b>CILJ</b>	Cilj poslovanja ureda WBAF Hrvatska je okupiti glavne dionike poduzetničkog ekosustava (poduzetnike, investitore, fondove rizičnog kapitala, poslovne anđele) u jedinstvenu održivu mrežu investitora i dionika poduzetničkog eko-sustava sa svrhom realiziranja investicija u poslovne ideje putem aktiviranja alternativnih izvora financiranja (smart money).

<b>AKTIVNOSTI</b>	akvizicija novih članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska s naglaskom na investitorima
	izvođenje investicijskih sastanaka i investicijskih susreta 1 na 1 s uključenim članovima poslovnog kluba WBAF Hrvatska ciljanim povezivanjem poduzetnika s odgovarajućim investitorima
	Promocija investicija rizičnog kapitala
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici početnici (start-up), razvojni timovi, početnici u intenzivnim fazama rasta, pojedinci koji razmišljaju o pokretanju poslovanja, skalabilni poduzetnici, investitori, institucije, predstavnici obrazovnih institucija
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Uspostavljanje povoljne investicijske klime u regiji uz PTI i WBAF Hrvatska prepoznat kao benchmark za uspješno spajanje poduzetnika s investitorima
<b>POKAZATELJ</b>	10 članova poslovnog kluba 7 članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta Članci u novinama, 2
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Tijekom cijele godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Organizacija rada, promotivne aktivnosti, putovanja Sredstva Krapinsko-zagorske županije, vlastita sredstva

# TVORNICA PROJEKATA

Poslovna vertikalna TVORNICA PROJEKATA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Pripremu i provedbu projekata – sektor poduzetništvo
- | Pripremu i provedbu projekata – ruralni razvoj

Raspis aktivnosti prikazan je u nastavku.

PRIPREMA PROJEKTA - PODUZETNIŠTVO	
OPIS	Prijavljivanje projektnih prijedloga na natječaje sufinanciranih iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova, te nacionalne programe i natječaje. Aktivnosti se odnose i na savjetovanje poduzetnika uz programe za razvoj poduzetništva u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.
CILJ	Pomoći poduzetnicima i obrtnicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da svoje ideje i potrebe za daljnjim rastom i razvojem pretvore u konkretne projekte kako bi mogli ostvariti mogućnost sufinanciranja idejnih/razvojnih projekata putem dostupnih izvora sufinanciranja i objavljenih javnih poziva i natječaja.
AKTIVNOSTI	Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. pripremati će, te savjetovati u pripremi projektnih prijedloga u fazi modeliranja same investicije te po objavi javnih poziva/natječaja, pripremati dokumentaciju sukladno definiranim parametrima i uvjetima natječaja/javnih poziva. Priprema i prijava projekata: <ul style="list-style-type: none"><li>  Praćenje raspisanih natječaja za prijavu projektnih ideja</li><li>  Izrada kompletne projektne dokumentacije sukladno traženim uvjetima natječaja – izrada i projekcija poslovnih planova, investicijskih studija, popunjavanje obrazaca, pomoć u prikupljanju tražene dokumentacije, suradnja sa projektantima, suradnja sa poslovnim bankama klijenta</li><li>  Priprema dokumentacije za ne obveznike javne nabave</li></ul>
	Prema dostupnim informacijama i najavama natječaja za 2022. godinu te prema Nacionalnom planu oporavka i otpornosti usklađenim s nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i s europskim prioritetima usmjerenim na digitalnu i zelenu tranziciju planira se izrada projektnih prijedloga i kreditnih zahtjeva Poduzetničkog centra d.o.o. kako je prikazano u nastavku:
	Potpore za samozapošljavanje HZZ– 5 prijava
	Potpore za proširenje poslovanja HZZ- 2 prijave
	Očuvanje i razvoj tradicijskih i umjetničkih obrta– 2 prijave
	Zakon o poticanju ulaganja – 1 prijava
	Potpora poduzećima za tranziciju na energetske i resursno učinkovito gospodarstvo– 4 prijava
Mikro krediti -HAMAG BICRO-a- 5 prijava	

	HBOR krediti (mikro, mali i srednji poduzetnici)- 2 prijave
	Bespovratne potpore za novoosnovana poduzeća -5 prijava
	Vaučeri za digitalizaciju – 1 prijava
	Poslovni planovi za stanare inkubatora – 13 prijava
	Natječaj za dodjelu potpore male vrijednosti za poticanje razvoja prerade drva i proizvodnje namještaja Republike Hrvatske – 1 prijava
	Jačanje održivosti te poticanje zelene i digitalne tranzicije poduzetnika u sektoru turizma – 4 prijave
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici i obrtnici sa područja Krapinsko-zagorske županije koji udovoljavaju propisanim uvjetima natječaja/poziva
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Administrativno zadovoljenje prijave, te pozitivna provjera prihvatljivosti prijavitelja, projekta, aktivnosti i troškova te ocjena kvalitete.
<b>POKAZATELJ</b>	10 prijavljenih projekata Odluka o prolasku 2. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata Odluka o financiranju 3. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Plaće djelatnika Vlastita sredstva iz redovnog poslovanja
<b>PROVEDBA PROJEKTA - PODUZETNIŠTVO</b>	
<b>OPIS</b>	Provedba odobrenih projektnih prijedloga od strane natječaja sufinanciranih iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova, te nacionalnih programa i poziva
<b>CILJ</b>	Pomoći poduzetnicima i obrtnicima sa područja Krapinsko-zagorske županije da uspješno realiziraju investicijske projekte uz poštivanje svih administrativnih procedura koje proizlaze iz ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.
	Nakon odobrenja projekta, Poduzetnički centar će pružati usluge savjetovanja i praćenja provedbe projekata, realizacije aktivnosti te svih ugovornih obveza. Za klijente će se provoditi postupke nabave te izraditi izvještaje o napretku projekta i ostalu potrebnu dokumentaciju, sukladno definiranim parametrima natječaja/poziva i relevantnim provedbenim dokumentima.
	Prikaz mjera i broj korisnika za koje će se provoditi provedba projekata:   Jačanje konkurentnosti ulaganjima u digitalnu i zelenu tranziciju – 3 korisnika Nabava komunalnih vozila za odvojeno prikupljanje otpada – 1 korisnik
	Poduzetnici i obrtnici kojima su odobreni projekti kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te nacionalne pozive i programe
	Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja

<b>AKTIVNOSTI</b>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici i obrtnici kojima su odobreni projekti kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te nacionalne pozive i programe
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja
<b>POKAZATELJ</b>	Broj odobrenih ZNS-ova - min. 5 Broj odobrenih Konačnih izvješća - min. 1 Broj odobrenih konačnih ZNS-ova - min. 1 4 projekta u provedbi - 4
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Plaće djelatnika Vlastita sredstva iz redovnog poslovanja
<b>PRIPREMA PROJEKATA – RURALNI RAZVOJ</b>	
<b>OPIS</b>	U 2022. godini zakoračilo se u novo programsko razdoblje 2021-2027. Prema dostupnim informacijama u 2022. godini planirano je provođenje određenih mjera sukladno postojećim natječajima iz Ruralnog razvoja 2014-.2020. Planira se prijavljivanje projektnih prijedloga na natječaje sufinancirane iz Programa ruralnog razvoja, nacionalnih programa za vinare, te lokalnih akcijskih grupa na području Krapinsko-zagorske županije (LAG Zagorje-Sutla, LAG Zeleni bregi, LAG Prigorje-zagorje) i natječaja Krapinsko-zagorske županije.
<b>CILJ</b>	Pomoći poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da svoje ideje i potrebe za daljnjim rastom i razvojem pretvore u konkretne projekte kako bi mogli ostvariti mogućnost sufinanciranja idejnih/razvojnih projekata putem dostupnih izvora sufinanciranja i objavljenih javnih poziva i natječaja
<b>AKTIVNOSTI</b>	Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. pripremat će, te savjetovati u pripremi projektnih prijedloga u fazi modeliranja same investicije te po objavi javnih poziva/natječaja pripremati dokumentaciju sukladno definiranim parametrima i uvjetima javnih poziva/natječaja. Poduzetnički centar prijaviti će projekte na dostupne izvore financiranja za usluge koje želimo pružiti našim poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima. Priprema i prijava projekata: <ul style="list-style-type: none"> <li>  praćenje objave natječaja/javnih poziva za prijavu projektnih ideja</li> <li>  izrada kompletne projektne dokumentacije sukladno traženim uvjetima natječaja – izrada i projekcija poslovnih planova, investicijskih studija, popunjavanje obrazaca, pomoć u prikupljanju tražene dokumentacije, suradnja sa projektantima, suradnja sa poslovnim bankama klijenata</li> <li>  priprema dokumentacije za ne obveznike javne nabave putem portala ponuda (APRRR)</li> </ul> Prema dostupnim informacijama i najavama natječaja iz Programa ruralnog razvoja, nacionalnih programa za vinare te lokalnih akcijskih grupa na području Krapinsko-

<b>CILJANA SKUPINA</b>	zagorske županije za 2022. godinu planira se izrada projektnih prijedloga Poduzetničkog centra d.o.o. kako je prikazano u nastavku:
	Mjera 3.1. Potpora za novo sudjelovanje u sustavima kvalitete – 1 prijava
	Mjera 4.1.1. Sektor peradarstva/voće i povrće/svinjogojstvo – 3 prijave
	Mjera 4.1.2. Zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva – 3 prijave
	Mjera 5.2.1. Obnova poljoprivrednog zemljišta – 1 prijava
	Mjera 6.2.1 Pokretanje nepoljoprivredne djelatnosti – 5 prijave
	Mjera 6.4.1. Razvoj nepoljoprivredne djelatnosti – 2 prijave
	Mjera 8.6.1. i 8.6.2. – šumarstvo – 1 prijava
	Mjera IV. 4. za ribarstvo – 1 prijava
	Mikro krediti -HAMAG BICRO-a – 3 prijave
	Restrukturiranje i konverzija vinograda – 1 prijava
	Ulaganje u vinarije i marketing vina – 3 prijave
	Poduzetnici, obrtnici i poljoprivrednici upisani u Upisnik poljoprivrednika sa područja Krapinsko-zagorske županije koji udovoljavaju propisanim uvjetima natječaja/poziva
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Administrativno zadovoljenje prijave, te pozitivna provjera prihvatljivosti prijavitelja, projekta, aktivnosti i troškova te ocjena kvalitete.
<b>POKAZATELJ</b>	Broj prijavljenih projekata – minimalno 24 Broj Odluka o rezultatu administrativne kontrole ili Odluke o dodjeli sredstava – minimalno 15
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Plaće djelatnika Vlastita sredstva iz redovnog poslovanja

#### PROVEDBA PROJEKATA – RURALNI RAZVOJ

<b>OPIS</b>	Provedba odobrenih projektnih prijedloga na natječaje sufinancirane iz Programa ruralnog razvoja 2014.-2020., nacionalnih programa za pomoć sektoru vina 2019.-2023., te lokalnih akcijskih grupa na području Krapinsko-zagorske županije (LAG Zagorje-Sutla, LAG Zeleni bregi, LAG Prigorje-zagorje) i natječaja Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu.
<b>CILJ</b>	Pomoći poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da odobrene projekte provedu sukladno ugovornim obvezama i uvjetima natječaja na kojima su im projekti odobreni.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Nakon odobrenja projekta, Poduzetnički centar će pružati usluge savjetovanja i praćenja provedbe projekata, realizacije aktivnosti te svih ugovornih obveza. Za klijente će se provoditi postupci nabave te izraditi izvještaje o napretku projekta te

	<p>ostalu potrebnu dokumentaciju, sukladno definiranim parametrima natječaja/poziva i relevantnim provedbenim dokumentima.</p>
	<p>Kroz 2022 godinu. provoditi će se projekti sukladno sljedećim mjerama:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>  Mjera 4.1.1. – 1 korisnik</li> <li>  Mjera 4.1.2. – 1 korisnik</li> <li>  Mjera 6.1.1. – 1 korisnik</li> <li>  Mjera 6.2.1. – 1 korisnik</li> <li>  Mjera 6.3.1. – 5 korisnika</li> </ul>
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici, obrtnici i poljoprivrednici kojima su odobreni projekti kroz mjere ruralnog razvoja, nacionalnih, regionalnih i lokalnih programa.
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja
<b>POKAZATELJ</b>	<p>Priprema zahtjeva za isplatu - Minimalno 5</p> <p>Odluka o isplati zahtjeva za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate - Minimalno 5</p>
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	<p>Plaće djelatnika</p> <p>Vlastita sredstva iz redovnog poslovanja</p>

**Aktivnosti održivog upravljanja** odnose se na organizacijsko, financijsko i administrativno upravljanje Poduzetničkim centrom. Kao horizontalna poslovna dimenzija, ove aktivnosti obuhvaćaju i učinkovito upravljanje ljudskim potencijalima, upravljanje rizicima, otvorenu komunikaciju s osnivačem – Krapinsko-zagorskom županijom te sudjelovanje u procesima razvoja županije na razini pripreme i provedbe strateških projekata kroz pružanje podrške dionicima razvoja.

U nastavku su prikazane aktivnosti koje se odnose na upravljanje:

- | Digitalizacija poslovanja
- | Strateško upravljanje
- | Edukacije djelatnika

DIGITALIZACIJA POSLOVANJA	
<b>OPIS</b>	Aktivnosti digitalizacije poslovanja Poduzetničkog centra usmjerene su na uspostavu organizacijske interoperabilnosti u području dokumentiranja i integriranja, odnosno usklađivanje poslovnih procesa i razmijenjenih relevantnih informacija. Njome se žele ispuniti zahtjevi dionika u ekosustavu Poduzetničkog centra (osnivača, partnera, klijenata i dobavljača) tako da usluge budu dostupne, lako prepoznatljive, pristupačne i usmjerene na pojedinog dionika.
<b>CILJ</b>	Integracija digitalnih alata u svakodnevni rad Poduzetničkog centra povećat će produktivnost, učinit će poslovanje transparentnijim te poticati interni razvoj kulture inovacija i kontinuiranog poboljšanja.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Stvaranje cjelokupnog sustava koji osigurava arhiviranje digitalnih podataka
	Digitalizacija fizičke građe
	Uvođenje programskog rješenja za upravljanje projektima
	Digitalno kolanje dokumenata i stvaranje digitalnog potpisa
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Poboljšanje upravljanja internim procesima
<b>POKAZATELJ</b>	100% digitaliziranog arhivskog gradiva 5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima 15% smanjena potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Do sredine lipnja 2022.
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Vanjski stručnjaci – popis gradiva, digitalizacija gradiva, čuvanje fizičke građe, uvođenje sustava upravljanja dokumentima i digitalnog potpisa, programski paket za upravljanje projektima – 5 licenci, cloud server Krapinsko-zagorska županija



## STRATEŠKO UPRAVLJANJE

<b>OPIS</b>	<p>Aktivnosti strateškog upravljanja baziraju se na <i>Priručniku o sustavu unutarnjih kontrola za trgovačka društva i druge pravne osobe u vlasništvu države odnosno jedinica lokalne (područne) samouprave</i> objavljenom od Ministarstva financija, Uputi o suradnji između Krapinsko-zagorske županije i njezinih proračunskih/izvanproračunskih korisnika (2016. godina) te Uputama za izradu proračuna Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2022. – 2024. godine. Iz navedenih dokumenata vidljivo je da je potrebno uspostaviti sustav strateškog planiranja na razini Poduzetničkog centra kroz vertikalno povezivanje Strateškog plana Poduzetničkog centra kao dugoročnog razvojnog dokumenta, Plana rada Poduzetničkog centra na godišnjoj razini te ishoda očekivanih kroz krovni strateški dokument – Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. – 2027. godine.</p> <p>Strateško upravljanje na provedbenoj razini obuhvaća i administrativno i financijsko upravljanje tvrtkom na godišnjoj razini u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Zakona o porezu na dobit te ostalim zakonskim odredbama kojima se regulira poslovanje Poduzetničkog centra.</p>
<b>CILJ</b>	Konzistentnost u upravljanju koja podupire povećanje produktivnosti djelatnika
<b>AKTIVNOSTI</b>	Izrada dugoročnog strateškog razvojnog dokumenta Poduzetničkog centra te promocija rada Poduzetničkog centra prema klijentima
	Izrada i usvajanje Izvješća o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu
	Upravljanje financijskim resursima
	Kvartalni sastanci Skupštine Poduzetničkog centra i izvještavanje o aktivnostima
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. Skupština Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Izrađena i usvojena izvješća Osiguran kontinuitet rada Usklađenost s nadležnim propisima i preporukama u strateškom planiranju
<b>POKAZATELJ</b>	Izvješće o radu za 2021. godinu usvojeno od Skupštine društva Izrađen i usvojen strateški plan rada i razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. Minimalno 4 sjednice Skupštine Društva Prihvaćeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu Izrađen plan rada za 2022. godinu
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Stručna podrška pri izradi strateškog plana – BOOM proces, tekući i administrativni troškovi povezani s upravljanjem, troškovi dodatne promocije, putni troškovi, reprezentacija Krapinsko-zagorska županija
<b>EDUKACIJE DJELATNIKA</b>	
<b>OPIS</b>	Upravljanje ljudskim potencijalima i podrška procesima kreiranja konkurentne radne snage, a s ciljem zadržavanja djelatnika, organizirat će se edukacije za djelatnike.

	Edukacije se odnose na jačanje kompetencija djelatnika povezano s upravljanjem, stručne edukacije povezane s pripremom i provedbom projekata.
<b>CILJ</b>	Jačanje baze znanja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.
<b>AKTIVNOSTI</b>	Radionice upravljanja ljudima i procesima
	Edukacije za provođenje postupaka javne nabave – obnova certifikata
	Osposobljavanje djelatnika za rad u pismohrani
	Edukacija – fiskalna odgovornost i odgovorno financijsko upravljanje, upravljanje projektima ruralnog razvoja
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Stručnost u obavljanju radnih zadataka Kraće vrijeme potrebno za obavljanje zadataka Transparentan sustav upravljanja procesima
<b>POKAZATELJ</b>	5 educiranih djelatnika
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2022. godine
<b>TROŠKOVI /IZVOR FINANCIRANJA</b>	Troškovi edukacija Krapinsko-zagorska županija

**Poduzetnički centar financijski plan za 2022. godinu** izrađuje poštujući načelo javnog djelovanja – Krapinsko-zagorska županija kao osnivač te Skupština Poduzetničkog centra, postavili su temelj poslovanja prema kojem se od Poduzetničkog centra očekuje da bude dugoročno financijski zdrava tvrtka i da je podvrgnuta stalnoj tržišnoj provjeri, te da su cijene koje naplaćuje utemeljene na troškovima poslovanja. Ukupno planirani rashodi za 2022. godinu iznose 3.405.302,87 kuna, dok je projekcija prihoda ukupno 3.493.263,18 kuna.

*Pretpostavke koje su korištene u izradi financijskog plana:*

- | Financijsko planiranje obuhvaća analiziranje financijskih tokova organizacije kao i prognoziranje posljedica donošenja financijskih i investicijskih odluka;
- | Financijsko planiranje predstavlja dinamičku aktivnost u okviru provođenja financijske politike Poduzetničkog centra;
- | Financijski plan izrađen je kao instrument financijskog predviđanja koji omogućuje planiranje budućih novčanih tokova, uspostavljanje poslovnih standarda za kontrolu tekućih financijskih aktivnosti;
- | Svrha financijskog plana je utvrđivanje jesu li novčani primici povećani, a izraci smanjeni ili održani na razini planiranog minimuma;
- | Financijski plan predstavlja smjernice za upravljanje Poduzetničkog centra te je podložan promjenama ukoliko se promjene uvjeti na tržištu te se ostavlja mogućnost korekcija tijekom poslovne godine u skladu s financijskim potrebama;
- | Financijski plan izrađen je na temelju podataka proračuna Krapinsko-zagorske županije te preuzetih obaveza sukladno Ugovoru o upravljanju poslovno-tehnološkim inkubatorom, procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori).
- | Financijski plan za 2022. planiran je sukladno dostupnim podacima o najavama izvora financiranja iz fondova Europske unije, samim time i planirano pružanje usluga u pripremi i provedbi projekta za potrebe klijenata i za potrebe Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije.

Krapinsko-zagorska županija vodit će nadzor korištenja isplaćenih naknada kroz: kvartalna financijska izvješća, polugodišnja i godišnja izvješća Uprave, kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja sredstava za sufinanciranje rada Poduzetničkog centra. Nadzor poslovanja tvrtke vrši Skupština Poduzetničkog centra, kroz izvještaj o radu koji je Uprava u obvezi izraditi za prvih 6 mjeseci poslovanja te isti dostaviti najkasnije do 1. rujna te godišnjeg izvješća koje je Uprava Društva dužna dostaviti najkasnije do 15. travnja a sukladno zakonskim obvezama dostave financijskih izvješća trgovačkih društva.

U 2022. godini Skupštini Društva predat će se izvješće neovisnog revizora godišnjeg financijskog izvješća za 2021. godinu.

U nastavku se nalazi sažetak planiranih prihoda i rashoda, a u Prilogu 2 dana je projekcija Računa dobiti i gubitka za 2022. godinu.

## PROJEKCIJA PRIHODA

Ukupni poslovni prihodi planirani su u iznosu od **3.494.163,18 kn**. Pregled prihoda obzirom na izvore nalazi se u nastavku:

<b>Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe</b>	<b>500.000,00 kn</b>
Sufinanciranje rada	500.000,00 kn
<b>Prihodi od prodaje (izvan grupe)</b>	<b>2.062.658,74 kn</b>
Ruralni razvoj - priprema projekata	345.000,00 kn
Ruralni razvoj - provedba projekata	24.500,00 kn
Ruralni razvoj - poslovni planovi/nacionalni programi	84.000,00 kn
Poduzetništvo - priprema projekata	307.000,00 kn
Poduzetništvo - provedba projekata	450.000,00 kn
Poduzetništvo - poslovni planovi/nacionalni programi	259.800,00 kn
Najam dvorane i coworking paketi	65.000,00 kn
Prihod od zakupa inkubacijskih prostora	362.358,74 kn
Prefakturiranje režija	165.000,00 kn
<b>Prihod o prodaje s poduzetnicima unutar grupe</b>	<b>620.000,00 kn</b>
Prihod od upravljanja poslovno-tehnološkim inkubatorom	620.000,00 kn
<b>Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)</b>	<b>310.604,44 kn</b>
BUSINESS POINT	64.850,00 kn
BAIF	189.073,19 kn
TECH BOOST	32.681,25 kn
ALPE ADRIA ALIANCE AAA	21.000,00 kn
Kotizacija za edukaciju poduzetnika	3.000,00 kn
<b>Financijski prihodi</b>	<b>900,00 kn</b>
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>3.494.163,18 kn</b>

## PROJEKCIJA RASHODA

Ukupno planirani rashodi za 2022. godinu iznose **3.405.302,87 kuna**. Pregled rashoda obzirom na vrstu troška nalazi se u nastavku.

<b>Troškovi sirovina i materijala</b>	<b>285.000,00</b>
Potrošni materijal	11.000,00
Sitni inventar	48.000,00
Trošak plina	35.000,00
Trošak struje	115.000,00
Trošak vode	7.000,00
Trošak vode za piće	3.000,00
Uredski materijal	50.000,00
Službeni auto - gorivo	16.000,00
<b>Ostali vanjski troškovi - troškovi usluga</b>	<b>977.995,00</b>
Edukacije djelatnika	106.300,00
Edukacije za poduzetnike	24.000,00
Hosting	7.300,00

Marketing	40.625,00
Objekt održavanje	110.200,00
Održavanje IT rješenja	58.200,00
Odvjetničke usluge	16.000,00
Odvoz smeća	21.000,00
Okoliš održavanje	35.000,00
Oprema održavanje	195.620,00
Računovodstvene usluge	42.000,00
Reprezentacija	15.000,00
Revizijski troškovi	13.650,00
Telekomunikacijske usluge	69.500,00
Trošak komunalne naknade	70.000,00
Troškovi poštarine	1.500,00
Troškovi zakupa	105.000,00
Usluge javnog bilježnika	1.000,00
Vanjski stručnjaci	20.600,00
Službeni auto - leasing	19.000,00
Službeni auto - održavanje	5.000,00
Službeni auto - tehnički pregled	1.500,00
<b>Ostali troškovi</b>	<b>538.389,50 kn</b>
AAA projekt	19.950,00
Bankovne usluge	5.500,00
Članarine	4.000,00
Grafičko-dizajnerske usluge	23.000,00
Investicije	10.000,00
Licenca	41.168,00
Osiguranje djelatnika	25.000,00
Osiguranje rizik posla	19.500,00
Ostalo	10.000,00
Putni troškovi djelatnika	25.000,00
Putovanja djelatnika	89.609,50
Putovanja mentori-vanjski	7.500,00
Putovanja timova-vanjski	7.410,00
Stručna literatura	3.000,00
Troškovi dodatka na plaću	84.200,00
Prijevoz radnika na posao i s posla	159.552,00
Službeni auto - osiguranje	4.000,00
<b>Troškovi osoblja</b>	<b>1.553.918,37</b>
<b>Amortizacija</b>	<b>50.000,00 kn</b>
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>3.405.302,87 kn</b>

## PRILOG 2 – PROJEKCIJA RAČUNA DOBITI I GUBITKA

STAVKA	AOP	PLAN 2021.	PLAN 2022.	INDEKS %
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>125</b>	<b>3.362.300,00 kn</b>	<b>3.494.162,18 kn</b>	<b>103,90</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126	357.800,00 kn	500.000,00 kn	139,74
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	1.650.000,00 kn	2.062.658,74 kn	125,01
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128	- kn	- kn	0,00
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	- kn	620.000,00 kn	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	1.354.500,00 kn	310.604,00 kn	22,93
6. Financijski prihodi		- kn	900,00 kn	100
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>	<b>3.331.495,00 kn</b>	<b>3.405.302,87 kn</b>	<b>102,22</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132	- kn	- kn	0,00
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	941.950,00 kn	1.262.995,00 kn	134,08
a) Troškovi sirovina i materijala	134	203.000,00 kn	285.000,00 kn	140,39
b) Troškovi prodane robe	135	- kn	- kn	0,00
c) Ostali vanjski troškovi	136	738.950,00 kn	977.995,00 kn	132,35
<b>3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)</b>	<b>137</b>	<b>1.579.068,90 kn</b>	<b>1.553.918,37 kn</b>	<b>98,41</b>
a) Neto plaće i nadnice	138	999.591,42 kn	1.018.327,00 kn	101,87
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139	393.641,10 kn	384.585,37 kn	97,70
c) Doprinosi na plaće	140	185.836,38 kn	151.006,00 kn	81,26
4. Amortizacija	141	100.000,00 kn	50.000,00 kn	50,00
5. Ostali troškovi	142	710.476,10 kn	538.389,00 kn	75,78
<b>6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)</b>	<b>143</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144	- kn	- kn	0,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145	- kn	- kn	0,00
<b>7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)</b>	<b>146</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147	- kn	- kn	0,00
b) Rezerviranja za porezne obveze	148	- kn	- kn	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149	- kn	- kn	0,00

d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150	- kn	- kn	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151	- kn	- kn	0,00
f) Druga rezerviranja	152	- kn	- kn	0,00
8. Ostali poslovni rashodi	153	- kn	- kn	0,00
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>154</b>	<b>- kn</b>	<b>900,00 kn</b>	<b>0,00</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155	- kn	- kn	0,00
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156	- kn	- kn	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157	- kn	- kn	0,00
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158	- kn	- kn	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159	- kn	- kn	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160	- kn	- kn	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	- kn	900,00 kn	0,00
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162	- kn	- kn	0,00
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163	- kn	- kn	0,00
10. Ostali financijski prihodi	164	- kn	- kn	0,00
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>165</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166	- kn	- kn	0,00
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167	- kn	- kn	0,00
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	- kn	- kn	0,00
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	- kn	- kn	0,00
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170	- kn	- kn	0,00
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171	- kn	- kn	0,00
7. Ostali financijski rashodi	172	- kn	- kn	0,00
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>173</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI ODZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>174</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>

<b>VII.UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	175	- kn	- kn	0,00
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	176	- kn	- kn	0,00
<b>IX.UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	177	3.362.300,00 kn	3.494.163,00 kn	103,92
<b>X.UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	178	3.331.495,00 kn	3.405.303,00 kn	102,22
<b>XI.DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	179	<b>30.805,00 kn</b>	<b>88.860,00 kn</b>	288,46
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180	30.805,00 kn	88.860,00 kn	288,46
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181	- kn	- kn	0,00
<b>XII.POREZ NA DOBIT</b>	182	3.080,50 kn	8.886,00 kn	288,46
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	183	27.724,50 kn	79.974,00 kn	288,46
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184	27.724,50 kn	79.974,00 kn	288,46
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185	- kn	- kn	0,00
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)</b>	186	- kn	- kn	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	187	- kn	- kn	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	188	- kn	- kn	0,00
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	189	- kn	- kn	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	190	- kn	- kn	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	191	- kn	- kn	0,00
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)</b>	192	- kn	- kn	0,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	193	- kn	- kn	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	194	- kn	- kn	0,00
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)</b>	195	- kn	- kn	0,00
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)</b>	196	- kn	- kn	0,00
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	197	- kn	- kn	0,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	198	- kn	- kn	0,00
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)</b>	199	- kn	- kn	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	200	- kn	- kn	0,00



2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	201	- kn	- kn	0,00
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>202</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
<b>II. OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)</b>	<b>203</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	204	- kn	- kn	0,00
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	205	- kn	- kn	0,00
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	206	- kn	- kn	0,00
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	207	- kn	- kn	0,00
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	208	- kn	- kn	0,00
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	209	- kn	- kn	0,00
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	210	- kn	- kn	0,00
8. Ostale nevlasničke promjene kapitala	211	- kn	- kn	0,00
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUH VATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>212</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)</b>	<b>213</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
<b>V. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)</b>	<b>214</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)</b>	<b>215</b>	<b>- kn</b>	<b>- kn</b>	<b>0,00</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	216	- kn	- kn	0,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	217	- kn	- kn	0,00

Broj: 202/433-21-01/03

Krapina, 17. prosinac 2021.

DIREKTORICA



**PODUZETNIČKI  
CENTAR** Krapinsko-zagorske  
županije d.o.o.

Helena Matuša